

**diciembre-1976**

**LOS COMUNISTAS  
EN LA  
LUCHA CIUDADANA**



**Secretaría de Movimiento Ciudadano**

**DE LA**

**ORGANIZACION REVOLUCIONARIA DE TRABAJADORES (O.R.T.)**

Cap. I - LA CIUDAD COMO ESPACIO DE EXPLOTACION DEL GRAN CAPITAL.-

- A - la política urbana de la oligarquía.
- B - La intervención del Estado.
- C - La manipulación del consumo y de las necesidades colectivas.

Cap. II - PERSPECTIVA ESTRATEGICA Y TACTICA.-

- A - Lucha ciudadana y democracia popular.
- B - Lucha ciudadana y Alternativa Democrática y Unitaria.

Cap. III - LA LUCHA POR UN AYUNTAMIENTO DEMOCRATICO.-

- A - Ayuntamiento y poder central:
  - 1- El Ayuntamiento en el capitalismo monopolista de Estado.
  - 2- El Ayuntamiento en el actual Estado fascista.
  - 3- El Ayuntamiento en la óptica de la reforma del fascismo.
- B - Alternativa al Ayuntamiento fascista.
  - 1- Carácter de nuestra alternativa.
  - 2- El programa de alternativa municipal.
  - 3- Tareas del período provisional.
- C - Ayuntamiento democrático y Alternativa Democrática y Unitaria.

Cap. IV - LA ORGANIZACION DE LAS MASAS EN LOS BARRIOS.-

- A - Nuevas exigencias organizativas.
- B - La asociación de vecinos, organización de masas del barrio.
- C - Funcionamiento y contenido de las Asociaciones de Vecinos.
- D - La coordinación del movimiento ciudadano

Cap. V - FORMAS DE LUCHA CIUDADANA.-

- Anexos:
- 1 - Un Ejemplo de Plataforma reivindicativa.
  - 2 - Cómo crear una Asociación de Vecinos. Aspectos jurídicos.
  - 3 - Cómo dinamizar una Asociación de Vecinos. Aspectos prácticos.

Diciembre de 1.976

Secretaría de Movimiento Ciudadano.-

## CAPITULO I - LA CIUDAD COMO ESPACIO DE EXPLOTACION DEL GRAN CAPITAL.-

-----

El pujante movimiento ciudadano que va brotando a lo largo y ancho del Estado español, tiene sus raíces en la necesidad de contestar a la explotación del gran capital y a la opresión de su Estado fascista. Todo sistema capitalista, en su fase monopolista, exige un alto grado de concentración industrial que lleva pareja la concentración urbana. Así, surgen las grandes ciudades modernas donde el gran capital iniciará nuevas y peculiares formas de explotación y las clases oprimidas nuevas formas de organización y lucha.

Este fenómeno incide en primer lugar en las grandes concentraciones industriales y es allí donde saltan las primeras luchas. Sin embargo, la política urbana de especulación y explotación del capital monopolista no alcanza exclusivamente a las grandes ciudades, sino que se extiende a las pequeñas, e incluso a las zonas rurales. Y el movimiento de lucha popular contra estas agresiones es ya una mancha de aceite que recubre todo el Estado.

Interesa repasar brevemente las condiciones en que este proceso de concentración urbana se ha desarrollado en nuestro país; condiciones que están en la base de las actuales luchas urbanas.

### A.- LA POLITICA URBANA DE LA OLIGARQUIA.-

1.- A partir de los años 50 comienza un proceso de concentración industrial, que implica un éxodo ingente del campo hacia los tres principales polos industriales: Barcelona, Euskadi y Madrid (en menor medida también a Sevilla, Valencia, Zaragoza, Valladolid...). Tal industrialización conlleva en paralelo un proceso masivo de urbanización en el que grandes contingentes de emigrados se asientan en determinadas ciudades. La progresiva concentración del capital monopolista que exige para su desarrollo una rápida concentración industrial es el motor de esos movimientos de población. Las condiciones en que se realizan acentúan el desequilibrio entre el campo, cada vez más abandonado y precario, y la ciudad; también entre las ciudades pequeñas, sumidas en un estancamiento crónico, y las mastodónticas aglomeraciones urbanas que crecerán de forma caótica e irracional.

2.- La enorme concentración de mano de obra en los núcleos industriales provoca una fuerte demandas de vivienda, que no se intenta satisfacer mediante una mínima planificación, sino que se abandona a la pura espontaneidad.

Así surgen:

- por un lado amplios núcleos de "infraviviendas" en la periferia de las

grandes ciudades: chabolas, casas bajas construidas por los propios moradores y que carecen de los más elementales servicios: agua, alcantarillado, electricidad y otros.

- por otro lado una construcción desenfrenada de bloques de viviendas, con grandes irregularidades, sin un mínimo de habitabilidad en ocasiones y casi siempre sin la infraestructura y equipamientos necesarios: sin alfalta do, alcantarillado, alumbrado público, zonas verdes, escuelas, ambulatorios, etc. ... La mayor parte de las edificaciones de este tipo se deben a iniciativa oficial que a través de la Obra Sindical del Hogar (y también del Ministerio de la Vivienda) jugó la baza demagógica de construir viviendas populares. Sus pésimas condiciones de construcción y equipamiento son hoy objeto de la protesta y la lucha de los vecinos en casi todas las zonas.

Posteriormente el mayor nivel salarial conseguido por las luchas obreras, así como la generalización de sistemas crediticios como la venta a plazos, permitirá a algunos sectores de trabajadores la compra de pisos. Importantes grupos financieros e industriales estimularán el consumo de viviendas, interesados por la rápida rentabilidad de las inversiones en este sector y por la exigencia de ir estabilizando estos contingentes de población trabajadora.

En la construcción de estas viviendas, basada exclusivamente en el afán de lucro, se han cometido toda clase de atropellos y fraudes; desde la utilización de materiales inadecuados, hasta el robo de zonas verdes que figuran en los planos y que los vecinos nunca llegan a ver. Cuando no se dan casos de gansterismo descarado, como las famosas estafas de Nueva Esperanza y Vilda, en Madrid.

3.- El consumo creciente de viviendas induce un incremento en la demanda de suelo urbano, que dá lugar a una intensa especulación del suelo. Diver-- sos grupos financieros e inmobiliarias compran por cuatro perras zonas limítrofes a las grandes concentraciones urbanas, que luego venderán a precios astronómicos.

El Estado fascista ha llegado a "institucionalizar" la especulación del suelo mediante los "planes de urbanismo". Estos se presentan como simples planes técnicos para "el mejoramiento de la población", pero de hecho son instrumentos con los que la oligarquía logra revalorizar terrenos, simplemente cambiándoles de calificación urbanística ("recalificación"): pasando, por ejemplo, de zona verde a zona edificable, de pocas alturas a muchas alturas... Una muestra significativa en este aspecto es el caso de Barce-

lona, la mayoría de los planes urbanísticos que se aprobaron siendo Alcalde Porcioles estaban destinados a aumentar la edificabilidad, y por lo tanto las pingües ganancias de los propietarios del suelo.

Los escándalos de especulación sin innumerables; se han destruido monumentos artísticos, zonas verdes, etc... y sobre todo se ha arrojado de su casa a un sin número de familias de las clases populares, produciéndoles enormes sacrificios en todos los órdenes.

Hay en concreto algunas formas típicas de actuación especulativa que interesa resaltar:

- Los Planes Parciales que afectan a núcleos periféricos en situación de infravivienda. Estos núcleos, ayer alejados del centro urbano, hoy resultan relativamente "céntricos". Mediante los citados planes se pretende expulsar a las clases populares que los ocupan y que han revalorizado estos terrenos con sus largos años de permanencia en durísimas condiciones. Y se pretende edificar ahora nuevas viviendas que se venderán a precios muy altos. Los diversos planes parciales de Vallecas, en Madrid, son una muestra palpable de este tipo de actuación.
- De forma similar se intenta expulsar a los sectores populares que habitan los núcleos más antiguos de los centros urbanos. Los planes de "renovación urbana" constituyen un fenómeno relativamente reciente, pero que cada día cobra mayor amplitud. El gran capital alienta en las grandes ciudades una tendencia progresiva a la "terciarización", a dedicar el centro a actividades del sector terciario: oficinas, comercios, servicios, administración... Al expropiar y expulsar a los habitantes del casco viejo el terreno queda altamente revalorizado.

4.- El proceso urbanizador se ha llevado a cabo con una inmensa irracionalidad. El único punto de mira ha sido el obtener la máxima rentabilidad para el capital monopolista; no se ha buscado en absoluto el lograr unas condiciones de vida más adecuadas y humanas para la población. Así, nos encontramos con barrios enteros donde se construyen las viviendas y sólo al cabo del tiempo y a fuerza de luchas se van logrando los servicios imprescindibles: asfaltado, escuelas, mercados....

Se crean grandes concentraciones -"ciudades dormitorio"-, pero no se les dota de los medios suficientes para el desarrollo de la vida ciudadana. Sus moradores apenas hacen allí otra cosa que dormir; han de desplazarse al centro para cualquier trámite administrativo, para divertirse, para estudiar, para comprar, y sobre todo para ir al trabajo. Esto supone diaria-

mente la pérdida de mucho tiempo en desplazamientos. Y además encubre una pretensión por parte de la oligarquía: evitar lo más posible la existencia del barrios como unidad de convivencia de los vecinos. A la clase dominante le interesa que los miembros de las clases oprimidas vivan lo más aislados posible entre sí.

Otro dato parcial pero significativo de la irracionalidad del proceso urbanizador es la preeminencia que se le ha dado al transporte individual sobre el público. Los monopolios se han interesado exclusivamente en el desarrollo de la industria automovilística, despreocupados de los graves inconvenientes de contaminación, crispación y pérdida de tiempo que se derivan del caos circulatorio.

Y finalmente el desprecio al medio ambiente ha sido absoluto. El afán de lucro como único objetivo del gran capital ha llevado a un deterioro progresivo (y a veces irreversible) del entorno natural, haciendo las ciudades cada vez más insalubres e inhabitables). Pensemos en la situación de ciudades como Bilbao y su cinturón industrial (recordemos Erandio). -- Una ciudad como Huelva se ha visto en el corto espacio de cinco años cercada por un cinturón gravemente contaminante de industrias químicas: celulosa, sulfúrico, titanio... El deterioro despiadado de la naturaleza y del medio ambiente por parte del gran capital desborda los límites de la ciudad. La irresponsable construcción de centrales nucleares está afectando a amplias zonas del Estado y se está encontrando con una combativa, aunque aún insuficiente, respuesta de los sectores populares del campo y de la ciudad. La lucha de los campesinos gallegos contra la instalación de industrias de celulosa es otro ejemplo bien conocido de defensa popular contra las agresiones monopolistas a la naturaleza.

También las ciudades pequeñas y las zonas rurales sufren las consecuencias de la política urbana del gran capital. No sólo padecen la especulación del suelo y las deficiencias de vivienda en una u otra medida, sino que el Estado se ha despreocupado por completo de su situación, alentando únicamente la emigración a núcleos industriales y al extranjero. La falta de equipamiento es gravísima y la total desatención a las comarcas hace que sólo se creen grandes centros hospitalarios o de enseñanza en las capitales, con lo que vastas zonas del campo se ven obligadas a largos desplazamientos y condenadas a la carencia de servicios fundamentales.

Las agresiones del gran capital son también frecuentes en la construcción de obras de infraestructura; el trazado de las autopistas de peaje (uno de los más pingües negocios de los monopolios hoy) arroja de sus tierras a cientos de campesinos.

Especialmente grave es el caso de las empresas hidroeléctricas: en la construcción de pantanos han expulsado de sus tierras a miles de campesinos con indemnizaciones ridículas, generalmente. Y ahora se lanzan a una desaforada construcción de centrales nucleares -con una intensa penetración del capital imperialista, dicho sea de paso- que ponen en peligro extensas zonas del Estado, muchas de ellas por cierto de las más desangradas por la emigración: Soria, Extremadura, Huesca, León ... La lucha contra las centrales ha puesto en pie a miles de campesinos, incluso de zonas consideradas hasta ahora "tranquilas", y seguirá siendo uno de los objetos de mayor movilización ciudadana.

#### B.- LA INTERVENCION DEL ESTADO.

La intervención directa del Estado en la gestión de los intereses del gran capital es característica de todo capitalismo monopolista de Estado. La forma fascista de dominación que reviste el Estado en nuestro país ha hecho que las intervenciones de éste hayan sido particularmente descaradas y que el gran capital haya visto facilitada su actividad de acumulación por la sobreexplotación que el fascismo le permite. También sucede así en el proceso urbanizador operado estos años.

El Estado ha promovido las mayores irregularidades y la mayor anarquía en la construcción de viviendas; ha "tolerado" y coprotagonizado los mayores escándalos en la especulación del suelo. Pero no sólo eso. Hemos visto cómo en un momento dado ha pasado a impulsar directamente las operaciones especulativas mediante los planes de urbanismo.

La intervención directa de la Administración en la construcción de "viviendas sociales" es otro de los medios por los que el Estado brida a las grandes empresas constructoras la posibilidad de realizar inversiones que les reportan inmensos beneficios.

La propia legislación permite y alienta la especulación "legal" y la Ley del Suelo, recientemente reformada, lejos de restringirla, abre nuevas perspectivas a la actuación monopolista, despejando el camino al "urbanismo concertado". Este consiste en la utilización de grandes zonas rústicas que pasan a ser urbanizables. Por este método en los alrededores de Madrid grandes propietarios de tierras, banqueros (Urquijo, Central...) e industriales (Altos Hornos, Explosivos Rio Tinto) edificarán grandes "ciudades dormitorio" de gran rentabilidad.

Otro importante campo de intervención del Estado es el que se refiere a las grandes obras de infraestructura y a los equipamientos colectivos: ca-

rreteras, vías férreas, mercados, hospitales... El Estado realiza con el dinero de todo el pueblo grandes obras de infraestructura, que sin embargo benefician primordialmente los negocios de los grandes capitalistas. Este es el caso, por ejemplo, de la construcción de autopistas de peaje previstas en el "cuarto cinturón" de Madrid: la autopista es un medio mucho más caro y de menor capacidad que el ferrocarril, sin embargo de este modo se favorecen los intereses de ciertos propietarios de terreno, de los industriales del automóvil y de los constructores de autopistas.

En el caso concreto de las autopistas de Madrid dá la "casualidad" de que los mismos capitalistas que se han beneficiado del "urbanismo concertado" verán revalorizarse sus propiedades por la proximidad de las autopistas.

El Estado y el sector privado mantienen una estrecha interrelación que con frecuencia se materializa a través de los Ayuntamientos. Hasta el punto de que las mismas personas que son grandes magnates de la banca o de la industria sean altos cargos de los Ayuntamientos o de los Ministerios.

Esta vinculación se concretará también de manera que el Estado mantenga los servicios colectivos menos rentables, (educación, sanidad, determinadas obras públicas...), cediendo por el contrario a las grandes empresas los equipamientos que puedan producir mayores beneficios: autopistas de peaje, urbanizaciones, contratas de recogida de basura, telefónica, hidroeléctrica, gas, etc.

El Estado, lógicamente, ha tenido que tomar medidas para intentar paliar las graves contradicciones que se iban generando a lo largo del proceso; con este fin, y para encubrir su papel de gestor de los intereses monopolistas, se han establecido algunas normas jurídicas, se ha creado el Ministerio de la Vivienda y se sacan a la luz pública de vez en cuando los escándalos más descarados.

### C.- LA MANIPULACION DEL CONSUMO Y DE LAS NECESIDADES COLECTIVAS .-

Los barrios son el lugar donde se reproduce la fuerza de trabajo; donde los trabajadores, mediante una serie de bienes y servicios, mantienen la posibilidad de volver cada día a sus centros de trabajo a ser explotados. Esta reproducción de la fuerza de trabajo requiere la adquisición de ciertos bienes y el disfrute de ciertos servicios: compra de alimentos, vivienda, actividades de recreo, asistencia sanitaria, enseñanza que va preparando una adecuada fuerza de trabajo para el futuro...

A medida que los trabajadores iban logrando una mejor remuneración sala



rial, gracias a sus luchas, la oligarquía encuentra la posibilidad de incrementar su explotación manipulando el consumo y especulando con las necesidades colectivas. La clase dominante no sólo busca conseguir el máximo de plusvalía en las fábricas y centros de trabajo, sino que pretende recuperar las rentas que se van en salarios mediante el consumo (y también por medio de los impuestos indirectos que utilizará principalmente en beneficio propio). Para ello, posee poderosos medios de comunicación que con su propaganda, orienta el consumo hacia los productos que más le interesan en cada momento.

La explotación en las fábricas se vé así prolongada por otra forma de explotación en los barrios.

Ya hemos visto algunas de las formas en que la oligarquía especula y se enriquece a costa de las necesidades colectivas; se podría ampliar no sólo a la vivienda, las infraestructuras y transportes, sino a todos los demás servicios. Especialmente escandalosa es la manipulación del gigantesco tinglado de la Seguridad Social.

La oligarquía intenta también en el medio ciudadano, mediante una intensa labor ideológica imponer determinadas pautas de comportamiento, que -- tienden a destruir la solidaridad, favorecer el individualismo y en definitiva a imponer sus puntos de vista ideológicos. Las fuerzas populares han de promover a su vez una actividad cultural intensa de carácter popular y proletario.

---

Sobre los aspectos de opresión política y falta de libertades en el -- marco ciudadano, en lo que pueda tener de específico, trataremos en el -- capítulo III, al hablar de la institución municipal.

---

## CAPITULO II - PERSPECTIVA ESTRATEGICA Y TACTICA.-

=====

### A.- LUCHA CIUDADANA Y DEMOCRACIA POPULAR.-

1.- El movimiento ciudadano se está evidenciando en los últimos tiempos como un importante frente de lucha contra las agresiones de la oligarquía y la opresión fascista. Miles de vecinos salen diariamente a la calle para exigir unas mejores condiciones de vida y reclamar las libertades democráticas. Un movimiento que comenzó como reflejo de autodefensa ante determinadas formas de agresión (expropiaciones, falta de equipamientos, encarecimiento de la vida...), ha pasado a la ofensiva, coordinándose progresivamente y exigiendo una mejora de las condiciones de vida en los barrios, el restablecimiento de las libertades democráticas y una participación activa en la gestión de la ciudad.

Por eso hemos preferido hablar de "lucha ciudadana", mejor que de "lucha de barrios". La palabra "ciudadano" es un término ambiguo que la ideología burguesa utiliza con afán de escamotear la lucha de clases. Si a pesar de todo le hemos utilizado aquí, no es sólo porque se está convirtiendo de hecho en una expresión generalizada, sino porque expresa mejor el ámbito actual de esta lucha que desborda el marco de los barrios para alcanzar reivindicaciones más generales que abarcan al conjunto de la ciudad e incluso de la vida social.

Hemos preferido la expresión "lucha ciudadana" a la de "lucha urbana" que también se emplea a veces porque el término "urbano" es menos corriente y entendemos que "ciudadano" puede referirse con más claridad a toda lucha -no sólo a las de la ciudad, sino también a las de los pueblos- que se relacione con reivindicaciones en la órbita de la reproducción de la fuerza de trabajo y de la organización de la vida pública local. Insistimos de todos modos en la ambigüedad de esta palabra; por eso hay que dejar bien claro que las expresiones "movimiento ciudadano" y "lucha ciudadana" se refieren al movimiento y a la lucha de las clases populares que se desarrollan en esa esfera de la vida social.

Los comunistas hemos sido en gran medida impulsores de este movimiento que pone en pie a miles de hombres y mujeres del pueblo y ahora no sólo debemos seguir presentes en él, sino que tenemos la responsabilidad de dirigirlo y de ofrecer nuestra alternativa.

2.- En la presente etapa de la revolución nuestro objetivo es terminar con el poder de los monopolios nacionales y sus aliados imperialistas, implantando la democracia popular. En esta perspectiva el interés de la lucha ciudadana es doble:

- a- La lucha ciudadana no es exclusivamente una lucha por las libertades democráticas o por unos ayuntamientos democráticos. El movimiento ciudadano objetivamente ataca los intereses de los monopolios en la planificación de la ciudad y sus actividades. Es un frente de lucha antimonopolista.

Por el especial carácter de la explotación urbana ésta aparece, como hemos visto, mediatizada por la acción del Estado que juega el papel de gestor de los intereses monopolistas. Así las luchas ciudadanas atacan como causantes más inmediatos de las malas condiciones de vida en la ciudad al Estado y sus organismos urbanos (los Ayuntamientos y otros), no apareciendo tan claro su carácter de enfrentamientos entre las clases. Y sin embargo, la lucha ciudadana no es sino una forma de la lucha de clases y los comunistas debemos destacar ante las masas los conflictos urbanos como conflictos de clase, denunciando los mecanismos de explotación del gran capital en los barrios, los pueblos y las ciudades.

Es más, al luchar contra los planes de urbanismo o contra la carestía de la vida, hemos de hacer ver a las masas que ésta es una lucha contra los mismos grandes capitalistas que nos explotan en los tajos y que son los causantes de la crisis económica que descargan sobre las espaldas de los trabajadores. Hacer ver, en definitiva, quién es el enemigo principal, tanto en las fábricas, como en el espacio urbano.

- b- En el combate ciudadano confluyen distintas clases populares que -- junto a la clase obrera sufren las agresiones y opresión de la oligarquía. Por éso en el frente ciudadano las clases populares, luchando codo con codo, deben ir fraguando la unidad popular, alianza indispensable para la toma del poder por el pueblo. Sólo desde esta perspectiva estratégica se puede entender cabalmente la importancia política de la lucha ciudadana, donde distintas clases combaten por unos objetivos comunes que no se agotan en la conquista de las libertades democráticas, sino que van más allá. Ciertas posiciones "izquierdistas" de cariz "obrerista" no comprenden esta especificidad de la lucha ciudadana y privan a la clase obrera de los que ya hoy se están evidenciando como sus aliados.

Y sin embargo, es especialmente importante la unidad del movimiento ciudadano y el movimiento obrero. En las propias movilizaciones -

urbanas la clase obrera ha mantenido un protagonismo destacado y es en los barrios obreros precisamente donde han comenzado estas luchas. Por la unidad del movimiento obrero y movimiento ciudadano ha de venir dada sobre todo porque ambos tienen un mismo enemigo principal y unos mismos objetivos políticos: democráticos en lo inmediato, anti-monopolistas más a largo plazo. Los comunistas estamos interesados en estrechar al máximo la relación y coordinación entre ambos movimientos y en multiplicar las formas de colaboración recíproca.

La unidad popular debemos ir fraguándola desde ahora, coordinando las diversas entidades ciudadanas y los distintos sectores populares; tal coordinación será un paso importante aún cuando no se realice hoy todavía sobre bases consecuentes.

3.- El movimiento ciudadano requiere una firme dirección proletaria. Por la heterogeneidad de clases que participan en él y que, lógicamente, pretenden dirigirlo, hay un grave riesgo de reformismo. Y se ve incrementado por el propio carácter de los conflictos urbanos, donde el enemigo aparece más difuminado que en los conflictos en las fábricas.

Muchos partidos demócrata-burgueses presentan unas posiciones reformistas que pretenden reducir la lucha ciudadana al antagonismo entre asociaciones de vecinos y administración municipal, presentando la democracia burguesa como el marco donde se resolverá esta contradicción. Es de prevenir un incremento en la actividad de estos partidos, algunos de ellos ausentes hasta ahora del movimiento ciudadano. Esto debe estimularnos a conquistar la dirección del movimiento para la clase obrera.

No podemos olvidar que además de la contradicción principal (capital monopolista-clases populares) se dan en los barrios y en la ciudad en general, diversas contradicciones secundarias entre las distintas clases populares. Una correcta dirección proletaria no puede hacer tabla rasa de esas contradicciones, sino que ha de aplicarles un tratamiento adecuado ganando esos sectores para la alianza con el proletariado y apoyando a los de mayor consecuencia.

4.- Los comunistas hemos de realizar entre los vecinos una continua propaganda de la democracia popular y el socialismo, como única solución completa a la problemática del movimiento ciudadano. Es importante que sepamos relacionar con las reivindicaciones más inmediatas los objetivos estratégicos: ante las deficiencias concretas de la enseñanza, por ejemplo, explicar la necesidad de una enseñanza al servicio del pueblo y cómo esto sólo es posible en un Estado de democracia popular.

Ir educando desde ahora a las masas en la conciencia socialista y en la necesidad de destruir el actual sistema capitalista, que es el origen de toda la explotación y los problemas que sufrimos en el ámbito ciudadano.

Estas no son tareas a posponer a la caída del fascismo. Ya hoy hemos de realizar tal actividad de propaganda, combatiendo las ideas reformistas que tienden a estancar el movimiento ciudadano en la simple conquista de las libertades formales y de ayuntamientos democráticos al estilo demócrata burgués.

#### B.- LUCHA CIUDADANA Y ALTERNATIVA DEMOCRÁTICA Y UNITARIA.-

Nuestra meta inmediata es el terminar de una vez con el fascismo haciendo triunfar la Alternativa Democrática y Unitaria. Será la forma de abrir el camino al objetivo estratégico acabando en un segundo golpe con el poder oligárquico. Hacer posible la Alternativa Democrática y Unitaria requiere la preparación y realización de la Huelga General Política que logre "el derrocamiento de la monarquía fascista de Juan Carlos, un Gobierno Provisional Democrático y Gobiernos de Autonomía en las nacionalidades, Libertades Democráticas y Nacionales, Amnistía total y convocatoria de elecciones libres a Asamblea Constituyente" ("Por el Partido", nº 5).

Resulta evidente el destacado papel que viene jugando el movimiento ciudadano en la lucha contra el fascismo: reclamando de continuo la amnistía, las libertades, la democracia en la administración local, el fin de la opresión nacional... Las grandes movilizaciones ciudadanas no se reducen a luchas por reivindicaciones económicas, sino que plantean también una ofensiva política contra el fascismo y su reforma.

No es menos fundamental el papel que el movimiento han de cumplir en la Huelga General Política. Un aspecto importante de ésta es la paralización de la vida ciudadana y el protagonismo de los vecinos en la calle: los vecinos han de boicotear los transportes, los mercados, la asistencia a los colegios; han de lograr que los pequeños comerciantes cierren sus tiendas; han de concentrarse en los barrios y tomar la calle, evitando que las fuerzas represivas se adueñen de ella. Prepararse para ese momento supone ir abordando una serie de tareas en las que hemos de volcar nuestros mejores esfuerzos.

##### 1.- Preparar la Huelga General Política.-

Esta no es una tarea más, sino la tarea principal con la que hemos de articular el resto. Todas las demás deben ir enfocadas a conseguir la -

## Huelga General Política.

Preparar la Huelga General Política implica -entre otras cosas- una intensa actividad propagandística entre las masas de los barrios y pueblos, explicándoles su importancia y las formas concretas de ir haciéndola posible. El sector avanzado debe asumirla como un objetivo propio. Estamos interesados también en influir en las fuerzas sociales del movimiento ciudadano en - que se apoyan los partidos demócrata burgueses con el fin de presionar a éstos para que se sumen a la realización de la Huelga General Política.

- 2.- Potenciar una fuerte ofensiva reivindicativa, política y económica, que logre ir templando las fuerzas para el momento decisivo.

Es importante plasmar los ejes de la actual ofensiva ciudadana en una plataforma reivindicativa donde se recojan junto a los problemas locales específicos, las reivindicaciones comunes a todo el movimiento ciudadano (legalización de todas las asociaciones, ayuntamientos democráticos...) y comunes a todo el movimiento antifascista (libertades democráticas, amnistía total, gobierno provisional...).

Naturalmente esta ofensiva del movimiento ciudadano es necesario articularla con la ofensiva política general contra la reforma del fascismo, especialmente en las batallas más importantes que se vayan dando: lucha por la amnistía, elecciones generales ....

- 3.- Coordinar el movimiento ciudadano con el resto del movimiento antifascista.-

Interesa establecer una relación entre el movimiento ciudadano y los organismos unitarios generales y de las nacionalidades a todos los niveles. Es en los niveles inferiores donde mejor podemos y debemos lograr una coordinación de todos los sectores sociales y fuerzas políticas democráticas. Estamos interesados en que las asociaciones ciudadanas se integren en las Asambleas de Cataluña de los distintos barrios y pueblos; en que estén presentes en las asambleas -se llamen populares o no- que van naciendo en Euskadi; en que participen en las Coordinaciones Democráticas de los barrios y pueblos; en que formen parte de amplias coordinaciones de entidades y sectores ciudadanos.

- 4.- Ampliar la base de masas del movimiento ciudadano.-

La creciente pujanza de las movilizaciones ciudadanas, que son cada

vez más frecuentes, debe reflejarse también en su expresión organizada, en el número de vecinos que forma parte de las organizaciones de barrio. Es necesario un mayor respaldo de las masas, una mayor participación, un mayor respaldo de las masas, una mayor participación, un mayor número de socios. En la Huelga General Política unas organizaciones ciudadanas fuertemente implantadas en los barrios y en los pueblos pueden facilitar enormemente el poner en movimiento al conjunto de las masas.

En muchos sitios domina un fuerte burocratismo que desarrolla actividades estrechas, sólo a nivel de juntas directivas. Es necesario devolver el protagonismo a las masas. Buscar medios para entrar en relación con el conjunto del barrio, con todos los vecinos.

5.- Extender el movimiento asociativo, haciendo llegar las asociaciones ciudadanas a todos los ámbitos del Estado. No se trata sólo de montar asociaciones donde hay fuerza y existe una mínima organización entre los vecinos. Se trata también de montar la asociación para crear esa fuerza y organización.

Donde haya un camarada, unos simpatizantes o simplemente algunos luchadores en quienes podemos influir, debemos montar una asociación que comience a organizar a los vecinos y a luchar por sus problemas. No podemos perder de vista que los partidos burgueses (y hasta los propios fascistas) se están lanzando a multiplicar y controlar estos centros legales de incidencia. La extensión de las asociaciones puede ser vehículo importante para incrementar la influencia de nuestro partido, que no sólo ha de asentarse con fuerza en determinados núcleos de mayor interés, sino que ahora debe de llegar también a todos los rincones del Estado.

6.- Destacar cientos de tribunos populares en el movimiento ciudadano.

La ingente labor organizadora que se nos presenta en los pueblos y en los barrios exige la preparación de unos cuadros de masas reconocidos por éstas, que gocen de su confianza, y sean capaces de ponerse al frente de sus movilizaciones. Y que sean capaces en el momento de la Huelga General Política de llevar a los vecinos a la movilización.

Hoy no nos basta con tener líderes reconocidos en su barrio, hacen falta líderes a nivel de todo el pueblo o ciudad, que no sólo puedan ser interlocutores válidos en eventuales negociaciones con el Ayuntamiento, sino que se alcen frente a éste como los auténticos representantes reconocidos por todo el vecindario.

Preparar este plantel de cuadros de masas supone que estos camaradas, además de ganarse la confianza de los vecinos por su combatividad, se den a conocer públicamente por todos los medios, destacándose en las coordinaciones y en definitiva, logrando que las masas les reconozcan como sus portavoces. En esta tarea hemos de contar incluso con los vecinos que, aunque todavía no estén en nuestro Partido, gozan de un gran prestigio entre las masas y son hombres y mujeres luchadores. Deben ser objetivos prioritarios de captación.

7.- La lucha por unos Ayuntamientos democráticos, será parte importante de la ofensiva ciudadana por la Alternativa Democrática y Unitaria; como veremos a continuación éste puede ser un eje que polarice las demás reivindicaciones ciudadanas y que lleve a la lucha contra el poder político de los monopolios.



### CAPITULO III - LA LUCHA POR UN AYUNTAMIENTO DEMOCRATICO.-

-----

#### A.- AYUNTAMIENTO Y PODER CENTRAL.-

##### 1.- El Ayuntamiento en el capitalismo monopolista de Estado.-

Los monopolios utilizan también el Estado como intermediario para que les gestione sus intereses en el medio urbano. El Estado es en toda sociedad capitalista un instrumento de la clase que está en el poder para perpetuar su dominio sobre el resto de las clases. Sin embargo, en la actual fase de capitalismo monopolista de estado la intervención directa de éste en todos los ámbitos de la actividad económica y social es mucho mayor que en formaciones sociales anteriores.

En el terreno urbano y local esta intervención del Estado, esta defensa de los intereses de clase que representa se realiza a través de distintos mecanismos ideológicos, jurídicos y administrativos. Uno de estos mecanismos lo constituye la institución municipal; sin embargo, por encima de ella hay otros engranajes (legislación, organismos ministeriales, etc....) por medio de los cuales el poder central interviene y controla directamente la marcha de los intereses monopolistas en la ciudad y en la vida pública. Así pues, la institución municipal es una institución más del Estado, una parte del aparato de Estado que desempeña algunas funciones de gestión y protección de los intereses de la clase dominante en el ámbito de la planificación urbana y del ordenamiento de la vida social. Dichas funciones -- pueden variar sensiblemente según la forma de dominación que revista el Estado.

En un Estado fascista como el español, el Ayuntamiento se reduce en la práctica a cumplir funciones burocráticas y administrativas en estrecha dependencia del poder central a la vez que juega un cierto papel represivo de la expresión y vida ciudadana.

En las democracias burguesas puede cumplir funciones de gestión de -- los servicios públicos, sobre la base de una mayor autonomía económica, por el hecho de recaudar y administrar directamente una buena parte de los impuestos.

La estricta dependencia de la institución municipal respecto del poder central era subrayada por Lenin ya en 1.908 replicando a Plejanov que pensaba que la institución municipal se convertiría en un baluarte contra la reacción:

"El capitalismo conduce inevitablemente a la centralización del poder del Estado y toda administración local autónoma será vencida -

sin falta si el poder estatal es reaccionario" (subrayados de Lenin).  
(Obras completas, XV, p. 174)

No tiene sentido hablar de "poder municipal" y mucho menos contraponerlo a "poder central". El poder político es uno e indivisible, aunque se ejerce a través del complejo entramado de instituciones jurídico-políticas, militares e ideológicas que forman el aparato de Estado. Y esta afirmación es válida incluso para un estado de democracia-burguesa: en un ayuntamiento elegido democráticamente por los vecinos, éstos pueden luchar más fácilmente por defender sus intereses inmediatos, pero en definitiva el Ayuntamiento, sigue siendo una pieza del "poder central" en manos del capital monopolista.

Esto no quiere decir que los comunistas despreciemos en un momento dado la posibilidad de que las clases populares tomen el Ayuntamiento por vía electoral, utilizándolo como una forma más de conducir y preparar a las masas a la lucha por el poder. Lo que sería caer en el más craso reformismo es pensar que la toma popular de los Ayuntamientos, puede ir -- arrancando parcelas de poder al Estado y transformándolo paulatinamente.

La institución municipal en la democracia burguesa intenta ocultar su condición de institución del Estado e instrumento de los monopolios. -- Sobre todo por el carácter de "elegida democráticamente" que le hace aparecer como un organismo al servicio de todos los vecinos que le han elegido, convirtiéndose así en un instrumento especialmente útil para la clase en el poder. Al igual que el Estado se presenta como "el Estado de todos los ciudadanos", por encima de las clases, el Ayuntamiento intenta dar la imagen de "Ayuntamiento de todos los vecinos".

Viene al caso recordar aquí una cita de Lenin, comentando una idea de Engels:

"La omnipotencia de la "riqueza" también es más segura en las repúblicas democráticas porque no depende de unos u otros defectos -- del mecanismo político(..). Cimenta su poder de un modo tan firme -- que no lo conmueve ningún cambio de personas, ni de instituciones, ni de partidos, dentro de la república democrática burguesa".

("El Estado y la Revolución", Ob. esc. II, pág.304)

Tiene interés el que hayamos comenzado recordando brevemente la función que cumple la institución municipal desde el punto de vista marxista en un momento en que luchamos por unos ayuntamientos elegidos democráticamente y hemos de ser conscientes de que eso no basta. Después de cuarenta años de fascismo, los demócrata burgueses pretenden presentar las elecciones democráticas en los Ayuntamientos como la panacea para resolver --

los problemas ciudadanos. La obligación de los comunistas es dirigir también a las masas en su lucha por unos Ayuntamientos democráticos y, en el movimiento que se genere, hacerles ver el conjunto de tareas que requiere una solución cabal de su problemática, que sólo se logrará en la democracia popular y el socialismo.

## 2.- El Ayuntamiento en el actual Estado fascista.-

La vinculación y dependencia del Ayuntamiento respecto a la Administración central durante los últimos años ha sido completa, funcionando como un simple apéndice burocrático. Todos los alcaldes eran elegidos a dedo por el Gobierno o por sus delegados en las provincias, los gobernadores civiles.

Por otra parte, la instrumentalización del mecanismo municipal por parte de los grandes capitalistas, ha sido de lo más descarada, estando las grandes empresas directamente introducidas en los consistorios y manipulando desde allí sus operaciones de especulación y fraude. El grado de corrupción ha sido tal que en algunas ocasiones no se ha podido tapar y ha saltado a la opinión pública, como en el caso de las intrigas mafiosas de la Barcelona de Porcioles.

La actual legislación municipal ("Ley de Bases de Régimen Local", de noviembre del 75), a pesar de los retoques que pretende introducir, -- mantiene la misma situación de falta de autonomía política y económica del municipio y la ausencia de toda participación y control ciudadano.

### - Autonomía política.

- . Los Alcaldes no son elegidos por el pueblo directamente, sino por los concejales, cuya elección a su vez sigue efectuándose a través del más genuino procedimiento fascista de "los tres tercios". El calibre de Madrid y Barcelona, con casi un 20% de la población del Estado, les ha parecido que requiere procedimientos más seguros, y por éso sus Alcaldes seguirán elegidos a dedo por el propio Jefe del Estado.
- . Pero el índice más claro de la actual falta de autonomía viene -- señalado por las facultades de los Gobernadores civiles de:
  - suspender los acuerdos de la corporación municipal.
  - destituir a los alcaldes elegidos.
  - disolver la corporación municipal en su totalidad, previo acuerdo del Ministro de Gobernación.

Por otra parte, no cabe pensar que se trata de "letra muerta", -- pues se vienen sucediendo con harta frecuencia las suspensiones de acuerdos y las destituciones de Alcaldes. Bien significativo y bien reciente -- ha sido la del Alcalde de Pamplona.

- . Otros mecanismos adicionales recortan aún más los mínimos resquicios de autonomía municipal. Uno de ellos es la multiplicidad de organismos dependientes de la Administración Central que toman -- competencias al Ayuntamiento. En el caso de Madrid existen más -- de veinte organismos de este tipo.
- . La figura de los "delegados de servicios", nombrados directamente por el Alcalde de Madrid y Barcelona, son otra fórmula para inmiscuirse en la institución municipal en estas ciudades y anular -- toda posible representatividad.
- . De hecho es en las reuniones de la comisión permanente donde se -- ventilan las cuestiones de interés y los plenos municipales vienen a reducirse a una simple operación para mantener la imagen de cara a la galería.
- . Finalmente habría que decir que la asignación a la policía municipal de "funciones de auxilio al orden público" y el papel protagonista que con frecuencia cumplen los funcionarios nombrados por -- la Administración Central (secretarios, etc.), son otros tantos -- elementos que avalan la estrecha supeditación del Ayuntamiento al poder central fascista.

Es en las nacionalidades del Estado español donde esta supeditación se hace más represiva, convirtiéndose en un factor de opresión nacional. En general los Ayuntamientos fascistas han jugado un papel coactivo de la expresión nacional; y en las raras ocasiones en que han tomado posición de apoyo a las reivindicaciones -- nacionales, el "palo" del centralismo fascista no se ha hecho esperar. La suspensión por parte del Gobernador Civil de Tarragona de los acuerdos del pleno municipal que suscribía los cuatro puntos -- de la Asamblea de Cataluña, no es sino un botón de muestra.

#### - Autonomía económica.

La escasez de medios económicos en los Ayuntamientos es un hecho bien conocido que se airea ante los vecinos como justificación -- para no atender a muchas de sus peticiones. Una gran parte de estos medios les vienen a los municipios canalizados por la Administración central y proceden de los impuestos indirectos, siguiendo

el sistema tributario más regresivo. Y si los Ayuntamientos quieren incrementar sus ingresos recurrirá a tasas y contribuciones especiales que han de pagar todos los vecinos; en lugar de aumentar los ingresos por licencias de obras o las contratas con las grandes empresas. De este modo se despeja el camino al enriquecimiento de los monopolios y se grava aún más la economía de los sectores populares.

La situación de penuria relativa en que mantiene a los Ayuntamientos el poder central es una medida bien calculada para tenerles en todo momento bajo su dependencia. Y una corporación que hubiera sido democráticamente elegida se toparía con esta misma barrera de falta de autonomía económica.

Por ello lucharemos porque el municipio cuente con medios económicos y en esa lucha nos enfrentaremos con los monopolios y su Estado que no concederán ese dinero en la medida en que vaya a ser manejado por los vecinos, en este proceso los vecinos se enfrentarán contra los monopolios y su Estado y se lanzarán a la lucha contra ellos.

### 3.- El Ayuntamiento en la óptica de la reforma del fascismo.-

La Ley de Régimen Local del 75, que pretendía plasmar la política reformista en el ámbito municipal, se quedó vieja antes de nacer. Las perspectivas de los reformadores del fascismo que vieron la necesidad de acelerar sus previsiones mediante el plan Suárez, parecen haberla enterrado por el momento. El haber aplazado las elecciones municipales de noviembre del 76 para después de las legislativas, indica que los reformadores prefieren jugarse en esa baza los resultados de la reforma, sin enzarzarse antes en batallas de carácter parcial, como las elecciones municipales. Por ello se ha vuelto a conceder en este mismo mes de diciembre, un nuevo año de plazo para realizar el articulado de la Ley.

La tal Ley de Régimen Local es uno de los aspectos de la reforma que deja traslucir más claramente su cuño fascista. Nuestra lucha por una alternativa democrática debe desenmascarar ante las masas este Ayuntamiento cabalmente fascista que ofrecen los reformadores, por más que éstos como es de prever- le intenten un nuevo lavado de cara, si es que llegan a tener ocasión para ello.

Se puede percibir en este momento un esfuerzo demagógico de ciertos -- alcaldes y gobernadores fascistas por mejorar su propia imagen y presentar -- ante los vecinos una apariencia de Ayuntamiento dialogante. Tal maniobra tie -- ne claras intenciones electorales. El alcalde de Madrid recorre los barrios periféricos y pretende incluso la presencia de un vecino en la Junta de Distrito de zona Norte con el fin de ganar credibilidad. Y el cínico Gobernador Rosón, que represalia y reprime de continua a la Federación de Asociaciones de Vecinos, ha llegado a afirmar que su papel es "garantizar la democracia -- de las Asociaciones de Vecinos". El nuevo Alcalde de Barcelona proyecta reunirse mensualmente con las Asociaciones de Vecinos.

Pero en ocasiones la maniobra es más sutil; se busca la manera de reducir las Asociaciones del movimiento ciudadano a simples mediadores para la negociación con el Ayuntamiento o la Administración central; o se potencia un diálogo artificial con juntas directivas o personas significadas, pero intentando evitar a todo trance la participación y protagonismo de la -- base, de las masas populares.

En algunos sitios los reformadores del fascismo están creando Asociaciones de Vecinos fantasmas, con las que se pretende quitar representatividad a las Asociaciones democráticas, neutralizarlas y evitar que se legalicen otras nuevas. Algún Gobernador civil ha puesto como condición para legalizar una federación de asociaciones el que se incluyeran unas cuantas -- asociaciones de este tipo, que son criatura suya.

Hasta el momento estos intentos no han logrado sus fines y las masas han detectado con sagaz alfato su verdadera catadura. No obstante, en las -- zonas donde el movimiento es más embrionario hay un mayor riesgo de que -- ciertas maniobras reformistas salgan adelante. Para ello muchos alcaldes -- y gobernadores no dudarán en conceder algunas reivindicaciones pequeñas con tal de abortar la movilización incipiente de la gente del barrio. En otras ocasiones accederán a las peticiones de caciques de barrio o de Asociaciones del Movimiento, con el fin de recuperar la confianza de los vecinos.

Hoy por hoy sin embargo todos estos tripicheos no logran difuminar la realidad: los cientos de asociaciones de vecinos, de jóvenes, de mujeres, -- que están sin legalizar y la escalada represiva contra el movimiento ciudadano (en cierto modo superior a la de otros sectores): prohibición de actos a diario, suspensión de asociaciones, detenciones a granel ...

Este es hoy el aspecto dominante de la política reformista en el movimiento ciudadano: la represión, motivada por el pánico cerval que les produce la creciente organización de los vecinos.

En la intención de ofrecer una "salida" al problema de las autonomías, el fracaso de la reforma no ha sido menos espectacular. Es de prever no obstante que intenten atraerse a los sectores más vacilantes de las burguesías nacionales, procurando neutralizar a otros; con estas intenciones se han prometido recientemente la cooficialidad del catalán. Pero hasta el presente - la ridícula maniobra de las "comisiones para el régimen administrativo especial" no han convencido a nadie en las nacionalidades.

## B.- ALTERNATIVA AL AYUNTAMIENTO FASCISTA.-

### 1.- Carácter de nuestra alternativa.-

Todos los partidos políticos intentan hoy día ofrecer alternativas en todos los terrenos. La proximidad del fin del fascismo les estimula a presentar unos programas que faciliten la defensa de sus intereses de clase en el periodo posfascista. En general son plataformas electorales que buscan - el adquirir un prestigio entre las masas que pueda luego rentabilizarse ante las urnas. Los demócrata burgueses presentan programas que, o bien se pierden en la pura elocubración, o pretenden con mayor o menor minuciosidad precisar las fórmulas que garantizan la consolidación de la democracia burguesa. Y lo peor de esas alternativas burguesas es que ocultan con frecuencia las verdaderas tareas del momento presente.

Los comunistas también hemos de presentar nuestra alternativa en el ámbito municipal. Antes de concretar el carácter que ha de tener ésta, conviene insistir en dos aspectos de interés:

- Los comunistas debemos preocuparnos de forma prioritaria por las tareas del momento. Es una actitud típicamente oportunista la que relega las tareas del presente para enzarzarse en la problemática y las tareas hipotéticas del futuro. Nuestra actividad y propaganda entre las masas deben centrarse sobre todo en los objetivos -- que hoy están a la orden del día: acabar con el fascismo mediante la Huelga General Política.
- Tener siempre como guía el objetivo estratégico. Nuestra verdadera alternativa es la democracia popular y el socialismo. Las alternativas parciales a proponer en cada momento serán las medidas que mejor contribuyan a acercar y hacer posible ese objetivo.

No basta, sin embargo, el proponer a las masas el objetivo estratégico, aunque continuamente hayamos de presentarlo como única solución de-

finitiva a sus problemas; es necesario además proponer objetivos, planes, acciones que sirvan para ayudarnos a desarrollar la conciencia política de las masas y a llevarlas a la lucha por el objetivo estratégico.

En concreto en el ámbito municipal, en un momento en que los demócrata burgueses airean sus alternativas, hemos de clarificar ante las masas las tareas para el presente y el futuro más próximo, haciendo que tengan confianza en los comunistas que no sólo presentamos soluciones para un Ayuntamiento popular en un Estado de democracia popular, sino también, para los momentos más cercanos de la caída del fascismo.

Por otra parte, una alternativa al Ayuntamiento fascista, supone en buena medida la sistematización de las reivindicaciones y aspiraciones concretas que las masas han de enarbolar hoy mismo ya como bandera en la lucha contra el Estado fascista y su reforma. Difundir nuestra alternativa será difundir las exigencias y objetivos que las masas de los barrios y pueblos han de reclamar en sus luchas ciudadanas hoy y el camino para materializarlas con el derrocamiento del fascismo.

Interesa de todos modos destacar la diferente perspectiva con que plantean su alternativa municipal los partidos demócrata burgueses y la perspectiva revolucionaria con la que planteamos los comunistas la nuestra, porque muchos puntos concretos del programa coincidirán sin duda, pero es la distinta perspectiva el principal elemento diferenciador.

- Los demócrata burgueses plantean una alternativa reformista que pretende adecuar el mecanismo municipal a nuevas situaciones y a una nueva forma de dominación. En el caso de los revisionistas en concreto, difunden engañosamente que la progresiva evolución de los mecanismos democráticos conducirá a "un más alto grado de democracia, el socialismo".
- Los revolucionarios tenemos nuestras miras puestas en la toma del poder por las clases populares, que abrirán así camino al socialismo. Nuestras propuestas no buscan perfeccionar el Estado burgués en sus organismos municipales, sino que precisamente intentamos que tras la caída del fascismo, el pueblo acumule fuerzas suficientes para destruir el poder de los monopolios y destruir su Estado burgués (y la institución municipal burguesa en cuanto forma parte de él).

Nuestras propuestas, por lo tanto, van encaminadas a marcar los elementos de la política municipal que más favorecerán el fortalecimiento de las fuerzas populares tras la caída del fascismo y a proponer algunas de las tareas que se presentarán a los vecinos de los barrios populares en ese mo-



mento. Estas son por otra parte, y como ya decíamos antes, reivindicaciones que hay que exigir desde hoy mismo en la lucha contra la reforma fascista.

Los comunistas somos conscientes de que la verdadera alternativa municipal, un ayuntamiento plenamente democrático, al servicio del pueblo, únicamente es posible en una sociedad donde el pueblo detente el poder político, en la democracia popular. Y así debemos explicarlo con insistencia a las masas, basándonos en sus propias experiencias de lucha por un ayuntamiento democrático.

## 2.- El programa de alternativa municipal.-

No cabe hablar de ayuntamientos democráticos sino es en el seno de una sociedad democrática, ni de ruptura municipal, sino es en el contexto de la ruptura democrática general. Los elementos que apuntamos a continuación (y que no son exhaustivos) consideramos que habría que exigirlos a la institución municipal, una vez implantadas las libertades democráticas.

### a) Plena electividad y democratización.-

- elección de los alcaldes y concejales por todos los vecinos directamente.
- derecho de voto a partir de los 18 años.
- revocabilidad del alcalde, los concejales o la corporación en su conjunto por parte de los vecinos, mediante referendun municipal.
- legalización de todas las asociaciones de carácter ciudadano.
- locales en cada barrios para reunión de los vecinos.

### b) Autonomía de la Administración central. Descentralización.-

- posibilidad de que cada municipio se dote de una carta municipal por la que establezca su propio régimen interior.
- reducir al mínimo la dependencia de la Administración central. El Gobierno Provisional del Estado y los de las nacionalidades mantendrán únicamente un control para que se cumplan las medidas de democratización.
- mayor asignación presupuestaria a los Ayuntamientos, proveniente de impuestos directos y proporcionales, lo que supone una previa y profunda reforma fiscal.
- formación de nuevos organismos supramunicipales sobre la base de la coordinación entre los municipios afectados y no de la injerencia del poder central.

- nueva distribución de los distritos municipales siguiendo criterios de "barrios naturales" y descentralización de las funciones municipales, potenciando las juntas de distrito como unidades de actuación municipal y vecinal.

c) Participación y control de los vecinos.-

- Exigencia de responsabilidades por parte de los vecinos al alcalde, concejales y funcionarios en general.
- Posibilidad de destituir total o parcialmente a la corporación municipal o anular sus acuerdos mediante referendun municipal. Posibilidad de presentar iniciativas al consistorio por parte de los vecinos ("iniciativa municipal").
- Total claridad y transparencia en la actuación municipal, presentando públicamente el presupuesto, los planes y los resultados de la gestión municipal.
- Discusión en asambleas por barrios de las medidas municipales que afecten a ese barrio o de las de ámbito general. La representación de los distintos sectores podrá presentar propuestas y críticas, bien sea para el barrio o, coordinada con los demás, para el conjunto de la ciudad.
- Participación efectiva de los vecinos, elegidos democráticamente, en las juntas de Distrito, donde han de gestionarse los problemas de ese barrio y llevarse a cabo las distintas funciones municipales de forma descentralizada.
- Formación de comisiones mixtas del ayuntamiento, técnicos y vecinos para la elaboración de planes concretos que afecten a éstos.
- Nacionalización del suelo urbano que pasaría a ser gestionado por el Ayuntamiento y municipalización de los servicios públicos, participando los vecinos en la gestión de éstos (transportes, escuelas, guarderías ...)
- Las Asociaciones de Vecinos deberán persistir como organizaciones independientes de la estructura municipal, que unifiquen las distintas organizaciones del barrio, canalicen de forma unitaria la representación de los vecinos ante el Ayuntamiento y que sigan como auténticas organizaciones para la lucha;

3.- Tareas del periodo provisional.-

Está claro que para nosotros la tarea principal tras el derrocamiento del fascismo es el fortalecer la organización del pueblo y poder terminar, en un segundo golpe, con la dominación oligárquica e imperialista.

La caída del fascismo será, previsiblemente, un momento de grandes - movilizaciones de masas. Las masas pondrán todas sus reivindicaciones y aspiraciones sobre el tapete. Los partidos demócrata burgueses pretenderán frenar ese movimiento torrencial de las masas y encajonarle en las fórmulas institucionales de la democracia burguesa. Por nuestra parte hemos de estimular al máximo la movilización de las masas y dirigirla, preocupados especialmente porque cuaje en una mayor consolidación organizativa.

Es el momento de realizar una febril labor organizadora en los barrios populares. Pero sería un error que pretendiéramos utilizar sólo las fórmulas organizativas que hoy preveemos: las masas en lucha tienen una desbordante -- imaginación y capacidad creadora; pueden surgir durante la Huelga General Política e incluso después, formas nuevas de organización de masas (como surgen ya en las luchas actuales), que la vanguardia debe alentar, procurando asentearlas.

Este es momento también de profundizar las conquistas populares, de imponer la mayor penetración popular en el propio ayuntamiento y el máximo -- control por parte de los vecinos. Hay que exigir las reivindicaciones que -- antes hemos señalado, y plantear exigencias antimonopolistas como expropiación de determinados terrenos, etc.

Es momento también de barrer de fascistas los ayuntamientos y exigir responsabilidades y medidas de indemnización a los que han fraguado -- grandes negocios ilegales a costa de las barriadas populares. Naturalmente la burguesía intentará evitar estas medidas y sólo la presión de las masas forzará al Gobierno Provisional a llevarlas adelante.

En el terreno específicamente municipal nuestra propuesta para ese momento sería la disolución de todas las corporaciones municipales y la formación en su lugar de una ASAMBLEA o CONSEJO MUNICIPAL PROVISIONAL, constituido por la representación de las Asociaciones de Vecinos, los sindicatos, las fuerzas sociales del barrio, colegios profesionales, partidos políticos, etc....) Representantes en definitiva de la "coordinación de sectores o entidades ciudadanas". Es un papel que debemos hacer ver desde ahora a -- las coordinaciones que estamos creando. Sus funciones serían:

a) Garantizar el proceso democratizador tomando las medidas aludidas en el programa de alternativa.

b) Garantizar un proceso constituyente con amplios debates de los vecinos que fuercen las propias decisiones de las Cortes Constituyentes -- en materia municipal.

c) Preparar unas elecciones libres para elegir la nueva corporación municipal.

d) Elaborar un "Plan de Urgencia" que tras paralizar todos los planes anteriores perjudiciales para los vecinos, aborde las necesidades más urgentes de cada barrio, pueblo o ciudad.

Naturalmente estas tareas que comentamos variarán según las condiciones en que se realice la caída del fascismo. Nosotros trabajamos — por que sea en la forma que la Alternativa Democrática y Unitaria presenta.

### C.- AYUNTAMIENTO DEMOCRATICO Y ALTERNATIVA DEMOCRATICA Y UNITARIA.-

La lucha por un Ayuntamiento democrático forma parte de la lucha por una Alternativa Democrática y Unitaria que acabe con el fascismo. La exigencia de unos Ayuntamientos democráticos es un clamor cada vez más generalizado y una reivindicación común a todos los demócratas, consecuentes e inconsecuentes. Luchar por unos Ayuntamientos democráticos — tiene que ser una de las contribuciones del movimiento ciudadano a la lucha contra la reforma del fascismo y a la preparación de la Huelga General Política. Es más, puede ser incluso el eje en torno al cual se articulen las demás reivindicaciones ciudadanas: por unos Ayuntamientos democráticos y un control popular de la gestión municipal.

Esta lucha incluirá entre otros, los siguientes aspectos:

- Denuncia de la falta de representatividad de los actuales consistorios, exigiendo la dimisión de los Alcaldes y concejales. De este modo, al acentuar la crisis de la institución municipal, acentuamos la crisis general del fascismo. Hacer ver a las masas cómo las dimisiones que vienen sucediéndose (por ej. en Euskadi) son debidas a la presión popular.

- Denuncia de la corrupción municipal y de las actuaciones urbanísticas, destacando el carácter de clase del actual Ayuntamiento y haciendo ver a las masas cómo está al servicio de la burguesía monopolista.

- Denuncia del sometimiento de los Ayuntamientos al poder fascista central y exigencia de una autonomía en el municipio, al servicio de cada comunidad nacional y regional. Vincular así esta reivindicación a la de estatutos de autonomía (y a la exigencia de autodeterminación).

- Relacionar las demás reivindicaciones ciudadanas con ésta, incluyéndola en todas las campañas, por parciales que sean. Es cierto que en las zonas más atrasadas las masas no sentirán tanto esta reivindicación como otras necesidades más cercanas y concretas, pero hemos de hacerles comprender la importancia de acabar con el fascismo en la vida municipal, como primer paso en la solución de los problemas ciudadanos. En cada actuación del Ayuntamiento hemos de acosarle, desprestigiarle ante los vecinos, agravando su crisis y su aislamiento.

- Exigencia de un control popular del Ayuntamiento. Sabemos que el hecho de que sean elegidos democráticamente no será en el futuro una garantía suficiente de control popular, pues éste sólo está asegurado bajo un poder popular. Pero ya desde hoy debemos exigir el máximo control de las actuaciones municipales por parte de los vecinos, presentando incluso alternativas y vías de solución que invaliden las que el Ayuntamiento pretende imponer al margen del pueblo.

- Reivindicar la legalización de todas las asociaciones ciudadanas; este punto debe figurar en toda plataforma reivindicativa. Por otra parte, la lucha por un Ayuntamiento democrático debe implicar una gran campaña de fortalecimiento y extensión de las organizaciones de masas ciudadanas, conscientes de que el futuro Ayuntamiento ha de servir ante todo para garantizar un gran protagonismo de las masas.

- Abrir desde ahora mismo un debate entre los vecinos sobre el futuro ayuntamiento que vaya popularizando un programa y una exigencias que los vecinos forzarán en su momento, desbordando el cauce estrecho en que la oligarquía pretenderá encasillar la estructura municipal tras la caída del fascismo.

---

## CAPITULO IV - LA ORGANIZACION DE LAS MASAS EN LOS BARRIOS.-

-----

### A.- NUEVAS EXIGENCIAS ORGANIZATIVAS.-

Los comunistas mantenemos una preocupación permanente por encontrar los medios de organizar a las masas que resulten más adecuados en cada situación. Hasta hace varios meses promovíamos las Comisiones de Barrios y Pueblos, como las principales formas de organización de los vecinos, como las más idóneas para canalizar las luchas ciudadanas y asegurar -- su continuidad y desarrollo progresivo. Nunca hemos despreciado las formas legales de organización, sino que las hemos utilizado ampliamente -- como instrumentos de las propias Comisiones de Barrios. Entre las distintas fórmulas de organización legal fueron destacando las Asociaciones de Vecinos por su rápida extensión y creciente protagonismo.

Hace ya bastante tiempo que nuestra actuación en este aspecto ha -- ido variando, adecuándose a las nuevas condiciones políticas creadas -- por la progresiva bancarrota del fascismo. En los dos últimos años la -- ofensiva ciudadana ha avanzado notablemente en extensión y agresividad; la creciente descomposición del Estado fascista le ha obligado a ceder cada vez mayores márgenes de tolerancia, que las masas populares -- y en concreto las de los barrios-- han aprovechado para sacar a la luz sus -- problemas y exigir con su lucha la satisfacción de los mismos.

El Partido orienta hoy sus fuerzas en el movimiento ciudadano a orga -- nizar a los vecinos masivamente valiéndose de formas legales; es claro que las formas semilegales del tipo de las Comisiones de Barrios hace tiempo que son insuficientes para la organización masiva de los vecinos que exige la situación actual. En cambio, las asociaciones de vecinos, que son legales (o al menos legalizables) y comúnmente aceptadas como -- organizaciones unitarias, pueden ser un instrumento de organización más idóneo en este momento.

La decisión de abandonar las Comisiones de Barrios fue una decisión correcta, que en algunos sitios se tomó con demasiado retraso. Las Comisiones de Barrios fueron necesarias en un momento dado y pueden volver a serlo en otra situación política.

De todos modos, seguiremos utilizando las Asociaciones de Vecinos -- mientras nos sirvan como instrumentos de organización de los vecinos; por encima de los nombres y la diversidad de formas organizativas, lo que nos interesa es la existencia de unas amplias organizaciones de masas que si hoy son imprescindibles en la lucha contra el fascismo, lo -- serán más aún en el futuro, en la lucha por el poder popular.

B.- LA ASOCIACION DE VECINOS, ORGANIZACION DE MASAS DEL BARRIO.-

Los vecinos de los barrios y de los pueblos vienen utilizando diversos tipos de asociaciones y otras formas de aglutinamiento; pero entre tal variedad asociativa son las Asociaciones de Vecinos (y en algunos sitios las de cabezas de familia) las que han llegado a ser reconocidas como organizaciones del conjunto del barrio.

Consideramos que hay que emplear todo tipo de fórmulas que permitan entrar en relación con los vecinos del barrio y aglutinarlos: asociaciones culturales, deportivas, recreativas, etc. Cada una de ellas puede tener un interés específico y servir de atracción para distintos grupos sociales del barrio.

Estamos interesados no obstante en que las Asociaciones de Vecinos no sean "una asociación más", sino la principal organización de los vecinos que tiene como función específica ocuparse de la problemática general del barrio. Debe interrelacionar en ocasiones las diferentes entidades sectoriales, respetando su independencia. La comisión de cultura de una Asociación, puede organizar actividades culturales en el barrio, directamente y también, establecer una cierta coordinación con Aulas de Cultura, Ateneos, Cine-Clubs u otras entidades culturales; sin que ésto tenga por qué implicar la pérdida de su autonomía. Del mismo modo un club juvenil puede nacer o como "comisión juvenil de la Asociación de Vecinos" o como club independiente; pero en cualquier caso deberá mantener una cierta relación con la Asociación de Vecinos. Nos interesa que se creen asociaciones de padres de alumnos en cada Colegio de la barriada, pero desde luego, la "comisión de enseñanza" de la Asociación buscará el contacto con todas, en especial en momentos de lucha por problemas de enseñanza.

La Asociación de Vecinos tiene que ser reconocida como la "organización de masas" del barrio. El carácter "de masas" de una organización en una situación de fascismo lo determina sobre todo su capacidad de convocatoria y de movilización de masas. Son ya muchas las Asociaciones en las que, si bien sólo un número reducido de vecinos participa habitualmente en sus actividades, es un grupo más amplio el que está inscrito como socio y todo el barrio en su conjunto el que responde a los llamamientos de la Asociación ante determinados problemas de interés. Una asociación de este tipo es una organización de masas, desde luego. Con todo, la apremiante situación política nos fuerza a ensanchar más la base de masas de las asociaciones. No se trata sólo de poner en pié al barrio ante un determinado problema acuciante; se trata de que la mayoría del ba--

barrio considere la Asociación como algo propio, esté informado de sus actividades, acuda a las asambleas generales, e incluso esté inscrito en la Asociación.

Es momento de lanzar campañas para inscribir nuevos socios y darse a conocer al barrio. La campaña puede consistir en la edición de un boletín de la asociación, que se difunda casa por casa, junto con fichas de inscripción; la celebración de actos públicos que den a conocer las distintas actividades de la asociación y que pueden culminar con un acto (festival o similar) donde se reciba a los nuevos socios, se dé cuenta de los resultados de la campaña y se comente el programa de trabajo de los próximos meses.

La importancia de la prensa de la Asociación de Vecinos es crucial para los objetivos que nos proponemos de llegar al conjunto del barrio, desbordando las fronteras del núcleo que participa asiduamente en las actividades de la Asociación. Mediante el Boletín podemos llegar a todo el barrio, incluso a los que no son socios. Pero sobre todo nos servirá para lograr una auténtica vinculación de los socios a la Asociación de Vecinos; en una organización de masas amplia es impensable que todos sus miembros acudan a reuniones semanales, ni siquiera a actividades más especiales. Muchos de ellos se sentirán de la Asociación, secundarán sus convocatorias e irán a sus asambleas generales. ¿Cómo conseguir que vivan de cerca el trabajo de la Asociación?. A través del Boletín se les mantiene al corriente de sus actividades, de la evolución de los problemas del barrio y de las luchas populares más destacadas.

El ensanchar la base de la Asociación es hoy una tarea de primer orden; todo trabajo posterior de coordinación, etc., si no va respaldado por una presencia y participación efectiva de las masas convertirá al movimiento ciudadano en un "coloso con pies de barro". Hay que buscar todos los medios que nos permitan multiplicar la influencia de la Asociación en el barrio, utilizando todo tipo de instrumentos legales; brindando a los vecinos muy variadas y flexibles formas de colaboración, sin pretender como ha sucedido en ocasiones, que todos participen con la misma intensidad en la Asociación. Una organización de masas debe ser capaz de "dar trabajo" a amplios sectores de vecinos en función de sus distintos grados de conciencia política y disponibilidad; y ser capaz de mantener a su alrededor a todo el barrio, sin despreciar a los sectores más atrasados de las masas.



C.- FUNCIONAMIENTO Y CONTENIDO DE LAS ASOCIACIONES DE VECINOS.-

- La dinámica interna de la Asociación de Vecinos debe potenciar el protagonismo de las masas y mantener un funcionamiento auténticamente democrático. El burocratismo es un peligro que conduce al aislamiento progresivo de la Asociación.

Donde es la Junta Directiva la que hace y deshace al margen de los vecinos, tarde o temprano la Asociación perderá su influencia en el barrio.

Nos interesa que la Asociación juegue un papel de una auténtica organización popular de masas. Sin embargo, la lucha contra el burocratismo no debe hacernos caer en el error de despreciar las Juntas Directivas y nuestra presencia en ellas.

Por el contrario, las posiciones "ultrademocráticas" que pretenden que hasta las decisiones más nimias se tomen en asamblea, conducen a una semiparalización de la vida asociativa. Una Junta elegida democráticamente y revocable en todo momento, es representativa y debe gozar de la confianza de los vecinos para la gestión de los asuntos cotidianos. Nosotros no desconocemos las posibilidades que nos ofrece el estar en las Juntas Directivas, para orientar correctamente el trabajo de la Asociación y -- prestigiar nuestros líderes. Por ello, hemos de preparar minuciosamente las elecciones para Juntas Directivas, desarrollando una activa campaña y presentando candidaturas que promocionen a nuestros camaradas más -- significados. En algunas zonas hemos despreciado el papel de las Juntas y nuestra presencia en ellas y es un error que estamos pagando.

El protagonismo de las masas debe empapar toda la estructura de las -- Asociaciones de Vecinos: las comisiones de trabajo o vocalías no pueden ser grupos vanguardistas, sino que tienen que lograr la presencia de los vecinos más conscientes e interesados en tal o cual problema; la estructura de delegados de calle --donde la hay--, las asambleas de calle, han -- de conseguir que el mayor número de vecinos viva de cerca la problemática de la Asociación y tome parte en sus decisiones. Las asambleas son -- el mejor medio para garantizar la expresión y el protagonismo de las masas y nuestra práctica nos confirma a diario: son una forma de lucha, -- una forma de organizar a los vecinos y un instrumento de concienciación política.

- El trabajo en las Asociaciones debe ser además un trabajo unitario. Como es obvio, en las Asociaciones actúan personas de diferente ideología y de distintos partidos. La Asociación no puede convertirse en una

simple cancha de enfrentamientos de los diversos grupos políticos; y -- cuando, como es lógico, se presenten distintas opiniones y alternativas, es la asamblea de los vecinos la que debe resolver. La unidad en la acción asociativa, es imprescindible y sólo se logra si hay una efectiva participación de la base y no una confrontación de sectores de vanguardia exclusivamente.

Se sobreentiende que nuestra insistencia en el papel de las masas no supone relegar a segundo término la función de la vanguardia y menos aún renunciar a la dirección que los comunistas debemos mantener en el movimiento ciudadano. Insistimos porque ese aspecto es en general una de las mayores deficiencias en la vida de las Asociaciones de Vecinos.

- La Asociación de Vecinos es un centro dinamizador de la vida del barrio, que promueve un conjunto de actividades culturales, deportivas, recreativas que van configurando una mayor unidad entre los vecinos y una mayor confianza de éstos en la Asociación. Con frecuencia, la vida de las Asociaciones languidece en cuanto falta una campaña concreta de lucha. Esta es una serie deficiencia. La Asociación debe desplegar una actividad permanente, no sólo en los momentos de auge de las luchas en el barrio.

Una labor continua de educación cultural y política, montando "escuelas sociales", charlas, festivales, exposiciones, etc.... Es una tarea importante de la Asociación el poner instrumentos de información y educación política, al alcance de los vecinos. Se trata en definitiva de retomar el papel de las antiguas "casas del pueblo" y habilitar auténticos centros de cultura popular; tribunas además donde los grupos sociales del barrio expongan su problemática, facilitando la relación y unidad entre los distintos sectores populares.

Con gran acierto las Asociaciones de algunos barrios están reclamando las antiguas casas del pueblo que hubo allí antes del 39; la reivindicación de locales para este uso debería ser una reivindicación habitual en todas las Asociaciones.

Como centro que articula la vida del barrio la Asociación montará -- competiciones deportivas, excursiones, organizará las fiestas del barrio, buscará la participación de todos los grupos sociales del barrio: de los jubilados, de los jóvenes, de las amas de casa, de los chavales, de los adultos.... Las vocalías o comisiones de trabajo contribuirán a atender esta problemática sectorial; el montaje de vocalías laborales en concreto puede ser de gran interés como medio de estrechar la colaboración con el movimiento obrero.

Una Asociación que los vecinos sientan como suya estará en mejores condiciones de moviliar al barrio ante un problema concreto o en una determinada campaña; y será una gran ayuda en el lanzamiento de la Huelga General Política en ese barrio.

- La Asociación de Vecinos es sobre todo una organización para la lucha: para la lucha económica y para la lucha política. El hecho de moverse en la legalidad no debe suponer un freno para abordar combates políticos. La Asociación debe convocar y promover luchas políticas sin miedo a desbordar la legalidad de la reforma fascista y sus márgenes de tolerancia, aun considerando las circunstancias de cada momento y de cada barrio para evitar el caer en una práctica liquidadora de la Asociación. Lo importante de todos modos es que se trabaje de manera que los vecinos asimilen el contenido de esas luchas y cada vez sea mayor el número de vecinos que las secundan. No es cuestión de plegarse al nivel de los sectores más atrasados de las masas, pero tampoco de despegarse de ellas y desarrollar una actuación vanguardista. Juntas Directivas que lanzan pronunciamientos políticos sin ocuparse de que la base vaya asimilándolos y haciéndolos suyos progresivamente, son un ejemplo de este tipo de actuación. Lo que no quiere decir de ningún modo que los pronunciamientos y tomas de postura de las Juntas no sean unas formas de lucha que también hay que utilizar.

#### D.- LA COORDINACIÓN DEL MOVIMIENTO CIUDADANO.-

##### 1.- Coordinación de Asociaciones de Vecinos.-

La envergadura de las operaciones que lanza el gran capital rebasan el marco del barrio y exigen una respuesta a un nivel más alto. La lucha contra el Plan Comarcal de Barcelona, contra el proyecto actual del Metro de Bilbao o por el abaratamiento del pan en Madrid y las luchas políticas generales por la amnistía o por la abstención en el referendun, requieren -- una actuación conjunta de las distintas Asociaciones. Estas se orientan ya a coordinarse en la mayoría de los sitios, tanto a nivel de barriada como del conjunto de la ciudad o pueblo; debemos luchar porque esas "Coordinaciones de Asociaciones" o "Federaciones de Asociaciones" sean legales.

En la presente ofensiva del movimiento ciudadano y del movimiento antifascista global es de gran importancia la generalización de las luchas. En el lanzamiento de la Huelga General Política una coordinación de Asociaciones de Vecinos bien cohesionada puede ser de gran utilidad, aunque va a depender de la influencia y peso que en ella tengan las posiciones

revolucionarias. Debemos reforzar por tanto nuestra atención a las coordinadoras y federaciones, asegurando nuestra presencia y papel protagonista en ellas, preparando las reuniones, presentando iniciativas, etc. Y promocionando nuestros líderes cuando se elijan los representantes - para la coordinación.

Una correcta coordinación exige en primer lugar desterrar todo burocratismo, evitando que se quede en coordinación superestructural y por arriba. La base de las Asociaciones tiene que desempeñar un papel activo presentando propuestas y discutiendo las que bajen de la coordinadora. De tal modo que ésta sea realmente la más alta expresión del movimiento ciudadano organizado y que goce del respaldo de las masas.

En segundo lugar, la coordinadora debe ir configurando una plataforma reivindicativa donde se recojan las principales reivindicaciones del pueblo o ciudad y las comunes del movimiento ciudadano. La coordinadora lanzará campañas de ámbito general que harán descubrir a los vecinos su operatividad y eficacia como instrumento de lucha; campañas del tipo de la que lanzó la Federación de Asociaciones de Barcelona contra el Plan Comarcal que tuvo gran resonancia.

En tercer lugar, la coordinadora estrechará la relación con otros - sectores ciudadanos en su actividad (como sucedió en Madrid con los pequeños comerciantes y trabajadores panaderos en la lucha del pan) y - apoyará las luchas y convocatorias del movimiento general antifascista,

Además de la coordinación general de todas las Asociaciones es muy útil la coordinación coyuntural de determinadas Asociaciones a las que concierne un problema común. Este es el caso de numerosas Asociaciones de Cataluña coordinadas contra la Obra Sindical del Hogar o de las Asociaciones de Vallecas afectadas por los Planes Parciales.

## 2.- Coordinación de entidades ciudadanas.-

Hay que promover la coordinación de los distintos sectores y entidades ciudadanas dentro del barrio y a nivel general: coordinar las Asociaciones de Vecinos, Asociaciones de enseñantes, de mujeres, de comerciantes, comunidades cristianas, sectores profesionales, entidades culturales, etc. y, desde luego, las organizaciones obreras. Tal coordinación puede articular las actividades de los diferentes sectores, promover la solidaridad entre ellos, plantear luchas por reivindicaciones - de todo el barrio y sobre todo coordinar las luchas por objetivos gene-

rales: en las jornadas de lucha, en la Huelga General Política. Su papel es muy importante ya hoy en la lucha por unos Ayuntamientos democráticos y lo será aún más en el momento de la caída del fascismo y el período -- provisional, pues constituiría la base de la Asamblea o Consejo Municipal Provisional que sustituiría en ese momento al Ayuntamiento fascista. Nuestra idea es que incluso habiendo Ayuntamientos democráticos hay que mantener una coordinación de todas las organizaciones ciudadanas que será un valioso instrumento de lucha y organización popular.

La coordinación de sectores y entidades ciudadanas se canalizará en algunas zonas a través de organismos ya existentes, como en Cataluña a través de la Asamblea Democrática; en otros sitios habrá que crearlos. La coordinación de los distintos barrios ha de culminar en una coordinación a nivel de toda la ciudad o pueblo.

Como ya dijimos anteriormente así se une en realidad a los distintos sectores populares y se van sentando las bases de la unidad popular, a la vez que se potencia un instrumento de primer orden en la presente -- ofensiva final contra el fascismo.

La coordinación de entidades ciudadanas no tiene por qué ser necesariamente estable, en el sentido de reunirse periódica y regularmente, si no que puede reunirse con flexibilidad cada vez que haya una lucha importante en el barrio o se plantee una campaña política general. Una comisión permanente podría garantizar su continuidad y convocar la coordinadora cuando fuera oportuno o alguna de las entidades lo solicitaran.

Deberíamos tender a legalizar estas coordinadoras, pues de este modo ganarían en estabilidad e incidencia entre las masas. Serían así coordinaciones de entidades legales, donde sin embargo también participarían -- bajo cuerda todas las entidades no legales que tuvieran una implantación real en la zona.

---

CAPITULO V - FORMAS DE LUCHA CIUDADANA.-

=====

La lucha de los vecinos de los barrios populares y de los pueblos ha adquirido en el último año un gran empuje y extensión. De luchas aisladas en cada barrio se ha pasado a luchas coordinadas del conjunto de la ciudad; de luchas defensivas ante determinadas situaciones extremas se ha pasado a una ofensiva ciudadana que ha cristalizado ya en varias movilizaciones masivas, donde junto a los vecinos de los barrios y otros sectores populares han reclamado mejores condiciones de vida y libertades democráticas.

La lucha económica se ha extendido por todos los barrios y pueblos como un reguero de pólvora; y la lucha política por la amnistía, contra la represión, por las libertades democráticas y nacionales, por unos ayuntamientos democráticos ha estallado también a lo largo de todo el Estado. Hoy se abre ya como objetivo principal ante el movimiento ciudadano el hacer converger estos torrentes de lucha en una gran erupción -la Huelga General Política- que ponga fin al fascismo.

En el desarrollo de este proceso de lucha ciudadana son múltiples y variadas las formas de lucha que se han empleado. Desde las más elementales, como escritos, recogidas de firmas o concursos para popularizar un problema, hasta los encierros y manifestaciones más combativas. Cada día se utilizan nuevas técnicas de lucha nacidas de la imaginación e inventiva de las masas.

Todas estas formas pueden ser de interés si sirven para sensibilizar al conjunto de los vecinos del barrio, atacar a la Administración fascista y elevar el nivel de conciencia política de las masas. Dependerá de cada situación el que una u otra forma resulte más adecuada.

Procuraremos impulsar con preferencia formas de lucha activas, que estimulen la combatividad de los vecinos. Incluso cuando se emplee formas pasivas como el boicot a la compra, el boicot a los colegios o a los espectáculos debemos combinarlas con asambleas y concentraciones en algún lugar público del barrio. En la lucha contra las tasas especiales de la basura, los vecinos de algunas barriadas realizaron un boicot de tres días que culminó depositando las bolsas de basura en un gran montón en la vía pública en medio de una numerosa concentración de amas de casa.

También debemos promover de manera especial las formas que permitan una amplia participación de masas, como las grandes asambleas, concentra

ciones y manifestaciones. Otras formas de lucha más minoritarias como los encierros (en iglesias, guarderías, organismos oficiales....), las ocupaciones de viviendas, etc. interes que se vean respaldadas por la solidaridad y presencia de los vecinos que acudan a visitar a los encerrados o a reforzar masivamente la postura de los ocupantes de las viviendas.

Todo tipo de formas de lucha puede tener interés en un momento dado. Muchas de ellas están encaminadas a la agitación en torno a un determinado problema, dándolo a conocer y popularizándolo mediante hojas informativas, encuestas, pegatinas, carteles.... y desde luego mediante la propaganda oral, casa por casa incluso. Las exposiciones, los concursos -como el concurso infantil sobre la "Vaguada" del Barrio del Pilar o las ya clásicas cacerías de ratas- son otros tantos medios de hacer llegar un problema hasta los últimos rincones del barrio; de este tipo son también otras acciones más o menos folklóricas como las charangas callejeras, los "marathones" a través del barrio, el plantar flores en una zona verde que se reivindica o el señalar simbólicamente una zona cuya urbanización y acondicionamiento se pretende exigir.

En la popularización de un problema será de gran utilidad el montar reuniones de todo tipo, por bloques, por calles, "mesas camillas", etc. y sobre todo reuniones amplias donde algún abogado, arquitecto, médico... explique con sencillez los aspectos técnicos del problema, que pueden ser recogidos además en una hoja o boletín que se reparta masivamente.

Hoy día hemos de usar con gran amplitud la prensa, la radio y la TV cuando sea posible. Conviene mandar cartas, reportajes y organizar ruedas de prensa donde participen los vecinos. Las noticias que vayan apareciendo deben hacerse llegar a todo el barrio, reproduciendo algún artículo de mayor interés; su difusión además de constituir un nuevo medio de propagar esa reivindicación, animará y estimulará a los vecinos a proseguir su lucha.

La movilización de los vecinos podrá revestir formas muy diversas. La celebración de amplias asambleas abiertas, de todo el barrio, anunciadas con profusión, donde culmine un proceso de información anterior y se planteen las medidas a tomar, es ya una forma de movilización de gran interés.

Normalmente las movilizaciones no tienen por qué excluir la negociación con los órganos de la administración. Pero las visitas al Ayunta-

miento o a las Delegaciones de los Ministerios tienen que ir respaldadas por la fuerza de los vecinos en lucha y en muchos casos presentes en la misma puerta del organismo con el que se pretende negociar.

La actitud de los reformistas del fascismo es hoy mucho más proclive a la negociación con las Asociaciones de Vecinos; este hecho debe ser -- utilizado no para quedarse en una simple negociación entre las Asociaciones y la Administración, sino para informar más ampliamente a las masas del barrio de todo el proceso de negociación, favorecer una participación masiva de los vecinos en la negociación y hacer ver los intereses que -- defienden los Ayuntamientos, exigiendo su dimisión.

En el transcurso de la negociación pueden presentarse a los organismos oficiales propuestas alternativas que desenmascaren las maniobras -- de éstos y les fueren a verdaderas soluciones. Este es el caso de los vecinos de Alcalá de Henares en el problema del agua; frente a la propuesta del Ayuntamiento de construir una presa (solución muy cara y -- que no arreglaba el problema a corto plazo) los vecinos, asesorados por un grupo de técnicos, presentaron la fórmula de construir una depuradora (mucho más rápida y barata). Esta propuesta fue aceptada finalmente en medio de una campaña de desprestigio del Ayuntamiento.

Las movilizaciones no son exclusivamente un medio de presionar en la negociación; tienen interés en sí mismas y en muchas ocasiones será la movilización de los vecinos la que exigirá y logrará la solución de un problema sin que medie ningún tipo de negociación.

Toda movilización importante debe acompañarse de una posterior información a todos los sectores del barrio y a otros barrios, recabando -- su solidaridad. La represión que pueda sobrevenir debe desencadenar nuevas movilizaciones y una aguda campaña de denuncia por todos los medios a nuestro alcance. Lo que importa es no dejar la lucha aislada, pues eso supondría su progresivo debilitamiento.

Las luchas deben culminar en algún objetivo concreto. No se han de -- mantener luchas indefinidas sin presentar perspectivas de solución, pues a la larga languidecen y terminan en un fracaso que mina la confianza -- de las masas en sus propias fuerzas.

La "salida" de la lucha no siempre consistirá en conseguir el objetivo propuesto; a veces habrá que cortar sin que de momento se haya logrado ese objetivo, pero dejando "las espadas en alto" para volver de nuevo más adelante. Esto dependerá de la situación de las fuerzas en cada coyuntura.

Lo que no puede hacerse es poner "a priori" techos a la lucha y fre-



nar la combatividad de las masas porque se haya conseguido un objetivo parcial, en un momento en que hay condiciones para seguir más allá.

Al dirigir la movilización y actividad reivindicativa debemos atender a lograr (aunque según los casos en distinta medida):

- conseguir las reivindicaciones propuestas,
- aumentar la confianza de los vecinos en sus propias fuerzas.
- elevar el nivel de conciencia política de las masas del barrio.
- incrementar el grado de organización de los vecinos y fortalecer la presencia del Partido en el barrio.

Si se han logrado todos esos pasos de organización y concienciación al final de una lucha, aunque no se hayan alcanzado todos los objetivos concretos que nos proponíamos, ésta habrá sido una victoria.

Antes de iniciar una campaña por un problema concreto hay que investigar detenidamente entre los vecinos del barrio el interés con que sienten el problema y discutir y planificar con el sector avanzado los principales pasos que se van a dar.

Pero las luchas no siempre podrán ser planificadas. En ocasiones surgen de manera espontánea (ante un accidente de circulación, por ejemplo) Los comunistas hemos de saber retomar esas luchas espontáneas y ponernos a la cabeza de las mismas.

Habitualmente procuraremos que sean las Asociaciones de Vecinos que lancen las luchas y las canalicen, pero sin atarnos a esa actitud de forma mecánica. El Partido directamente deberá lanzar la lucha reivindicativa en ocasiones, sobre todo si, por las razones que sea, la asociación no la asume. Y de éstos casos tenemos ya muchas experiencias.

---

ANEXO Nº 1

=====

UN EJEMPLO DE PLATAFORMA REIVINDICATIVA.-

=====

PROGRAMA REIVINDICATIVO DE LA FEDERACION PROVINCIAL DE ASOCIACIONES DE  
VECINOS DE MADRID.-

---

Programa reivindicativo.-

VIVIENDA Y URBANISMO

Ante los graves problemas de la vivienda y el urbanismo, exigimos:

- a) Viviendas dignas, que no excedan del 10% del salario base. Eliminación del chabolismo y de las construcciones de infravivienda. Congelación - de los actuales planes parciales, Juntas de Compensación y programas - de expropiación.
- b) Una política urbana y popular que construya parques, jardines, edificios sociales, bibliotecas, polideportivos... etc.; que construya los mínimos de infraestructura (agua alcantarillado, asfaltado, luz...) - de las que tan necesitados están nuestros barrios.
- c) El desarrollo de una Ley del Suelo que municipalice los solares sin - construir. Medidas contra la especulación del suelo. Política de sanciones eficaces contra los especuladores. Cupo obligatorio de vivien- das de carácter social a construir para todas las inmobiliarias y cons- tructoras (de las mismas características que las obras).
- d) Retirada del Proyecto de Autopistas de Peaje de Madrid y elaboración de un plan general para todo Madrid con participación ciudadana.

TRANSPORTES

- e) Municipalización y abaratamiento de los transportes públicos (EMT, - METRO, periféricas, etc.). Mayor desarrollo del Metro como transporte social, en ese sentido urge su ampliación a los diversos barrios de la periferia y pueblos den ensanche. Billetes combinados metro-autobuses- periféricas. Retirada del Plan Especial de Infraestructura de Transpor- tes de Madrid y elaboración de un nuevo proyecto con participación ciu-

dadana.

- f) Municipalización de todos los abastos. Eliminación de tasas que gravan los productos de primera necesidad. En ese sentido, urge el abaratamiento del pan y demás productos básicos.

#### EDUCACION

- g) Una enseñanza gratuita a todos los niveles. Construcción de centros escolares que cubran los déficits tanto en guarderías, preescolar, EGB, formación profesional y Universidad. Contra la Selectividad. Una enseñanza científica y al servicio de los intereses populares. Por la gestión democrática de padres, profesionales de la enseñanza y alumnos -- en el control de los centros. Incremento en las dotaciones de escuelas profesionales. Por una enseñanza laica. Libertad religiosa.

#### SANIDAD-ASISTENCIA SOCIAL

- h) Construcción de ambulatorios en todos los barrios que los precisen. Incremento en el número de médicos y camas de la Seguridad Social. Seguro obligatorio para toda la población. Abaratamiento de las medicinas y control de los laboratorios y empresas farmacéuticas por la Seguridad Social (comités de vigilancia mixtos sobre la asistencia médica por parte de los pacientes).
- i) Construcción de centros asistenciales para disminuidos físicos y mentales, así como centros y residencias suficientes para todos los ancianos y jubilados. En todos los casos dependientes del Estado y gratuitos.
- j) Pensiones del 100% del sueldo real, en caso de jubilación, enfermedad o accidente, incrementados según el coste de la vida y a cargo de la Seguridad Social.

#### IMPUESTOS

- k) Por una reforma del Sistema Fiscal que adecue las cargas impositivas al nivel económico de los ciudadanos y al potencial real de las empresas, incluíendo especialmente en la fiscalización de los grandes entidades financieras.

### CARESTIA

- 1) Poner en marcha medidas eficaces contra el fraude. Establecimiento de mecanismos de control efectivo por parte de los consumidores sobre calidades y precios de los productos.

Establecimiento de una red de comercialización de productos básicos -- bajo control público, que frene la actuación de los intermediarios especu-  
ladores.

Poner coto a la creciente subida de precios: tarifas eléctricas, colegios, transportes, artículos de primera necesidad, impuestos y tasas municipales que no se traducen en mejoras ciudadanas, lo que hace cada día disminuir más el poder adquisitivo de quienes tienen que vivir de un salario .

Todo esto se agudiza por la existencia de topes salariales y una situación económica caótica, de la que se trata de responsabilizar sólo a los trabajadores.

### ECOLOGIA--CONTAMINACION

- 11) Eliminación de industrias nocivas y peligrosas, tal como han denunciado numerosas veces los vecinos.

Ampliación y mejoras de las zonas verdes de Madrid (Casa de Campo, El Pardo, Dehesa de la Villa, etc.) en unas mejores condiciones de esparcimiento y de salud pública de los madrileños.

Medidas enérgicas contra la contaminación atmosférica, tanto de industrias, coches y calefacciones.

### PARTICIPACION DE LA MUJER

- m) El desinterés total manifestado por las autoridades sobre la situación de la mujer, hace que asumamos el conjunto de sus reivindicaciones específicas hoy planteadas, fundamentalmente con respecto a la discriminación jurídica, social y laboral en que la mujer se encuentra en nuestro país.

Por todo ello, es imprescindible el incremento de medidas materiales que le ayuden a superar esta situación (creación de guarderías, Centros -- Preescolares, Centros de Planificación familiar, Escuelas Sociales para la Mujer...) y el fomento de su incorporación activa a las gestiones -- y decisiones de la vida ciudadana, en aras de lograr la real y absoluta igualdad legal, laboral y política con el hombre.

### PARTICIPACION DE LA JUVENTUD

n) La problemática ciudadana pesa muy especialmente también sobre la juventud, que se ve marginada, ignorada y desasistida frente a una ciudad cada vez más hostil.

Es imprescindible y urgente el establecimiento de medidas legales de protección a la juventud, así como de centros juveniles autogestionados por los mismos jóvenes y financiados con fondos públicos que empiece a paliar este inquietante problema.

En este sentido nos adherimos al conjunto de reivindicaciones del movimiento juvenil.

### REIVINDICACIONES POLITICAS Y SOCIALES

- A) Legalización inmediata de todas las Asociaciones de Vecinos, Federación Provincial y demás entidades ciudadanas que en la actualidad se encuentran en tramitación.
- B) Libertad de actuación de las entidades ciudadanas sin ningún tipo de ingerencias de la Administración.
- C) Exigencia básica de un Ayuntamiento Democrático. Elecciones municipales en las que los vecinos podamos elegir libremente los Alcaldes y Concejales. Descentralización del municipio del Poder Central. Derogación de las leyes que han configurado la estructura y funcionamiento del Ayuntamiento actual (Ley de Régimen Local, Ley Especial de Madrid). Participación de los vecinos en la gestión de los Ayuntamientos.
- D) Amnistía total para los presos y exilados por motivos políticos y sindicales.
- E) Establecimiento en nuestro país sin tardanza y sin exclusiones de las libertades políticas (reunión, expresión, asociación, huelga y manifestación). Sólo en este marco, democrático, se podría desarrollar auténticamente la convivencia ciudadana.

PROGRAMA REIVINDICATIVO INMEDIATO

- 1) Erradicación total del chabolismo a plano de Madrid y su Provincia, con inmediata entrega de viviendas dignas a los chabolistas en las mismas zonas donde estaban asentados.
- 2) Gestionar urgentemente soluciones eficaces y adecuadas a la variada — problemática de las obras de promoción oficial que van desde afrontar — la ruina inminente de las edificaciones, hasta la propiedad de las vi— viendas y terrenos, pasando por la casi absoluta desatención y olvido — que la Administración manifiesta en el mantenimiento y conservación de es— tos barrios: U.V.A.S., polígonos de absorción...
- 3) Un plan de urgencia que resuelva en unos plazos concretos y determina— dos los grandes problemas de infraestructura que Madrid padece y que — tiene que responder a los servicios de:
  - alcantarillado
  - asfalto de calles
  - agua en las viviendas, bocas de riego, etc.
  - servicio de alumbrado
- 4) Una auténtica Red de Transportes Públicos que responda a las necesida— des de los ciudadanos de toda la región de Madrid.
  - Desarrollo del transporte de tipo ferroviario: Metro, Ferroca— rril, Suburbano, construyendo nuevas líneas que lleguen a los barrios periféricos y pueblos cercanos y mejoramiento sensible de los actuales.
  - Nuevas líneas de autobuses tanto en sentido radial como peri— férico. Sustitución de las redes de autobuses particulares por las municipales. Mayor cantidad de vehículos y control de lle— gadas y salidas que elimine los colapsos.
- 5) Acondicionamiento inmediato de las existentes y creación de nuevas — redes locales de carreteras.  
Creación de carreteras transversales que favorezcan la descentraliza— ción.
- 6) La puesta en marcha de un programa de escolarización que cubra al 100% las necesidades de todos los barrios, con la construcción de colegios suficientes a nivel de E.G.B. en una primera fase, con extensión poste— rior a preescolar, institutos y formación profesional. Eliminación de

los centros particulares que no reúnan las condiciones suficientes.

- 7) Creación de ambulatorios de la Seguridad Social en todos los barrios de Madrid con Servicios de Urgencia y especialidades.
- 8) La lucha contra la carestía de la vida como una necesidad imperiosa de defensa de los vecinos de Madrid y que lo concretamos en:
  - el abaratamiento de los productos de primera necesidad.
  - control y fijación de precios con participación ciudadana.
  - medidas sancionadoras contra los especuladores.
  - fijación de salarios al nivel actual del coste de la vida.
- 9) Por último y como necesidad fundamental, la legalización de las -- Asociaciones ciudadanas, el Ayuntamiento democrático y las libertades democráticas.

ANEXO Nº 2

COMO CREAR UNA ASOCIACION DE VECINOS. ASPECTOS JURIDICOS.-

Las Asociaciones de Vecinos se rigen por la normativa de la Ley de Asociaciones de 1.964, excepción hecha de las Asociaciones del Movimiento, que se rigen por una normativa posterior, de 1.965.

En realidad la aprobación de una Asociación no depende de que se hayan cumplido con escrupulosa fidelidad los trámites que establece la Ley. Los argumentos que utiliza la Administración para no responder a las solicitudes de constituir Asociaciones son de los más variados y no tiene utilidad alguna hacer aquí una enumeración de los mismos, dado que son razones de oportunidad política las que intervienen en la legalización o no de Asociaciones.

La documentación que la Ley exige para constituir una Asociación es:

1) documento -que está ya impreso- firmado por un promotor de la Asociación, en el que se señala cual es la documentación que se entrega;

2) Acta de constitución de la Asociación, por triplicado, en la que se informa que "reunidos ...", deciden constituir la Asociación X. La entrega de este documento, junto a los demás, debe hacerse antes de cinco días después de la fecha en la que se han reunido las personas que deciden formar Asociación; en el acta deben figurar los nombres, apellidos, DNI y dirección del grupo promotor (que suele ser de unos diez personas);

3) Estatutos por triplicado, con las firmas del grupo promotor.

La Administración, no está obligada por la Ley a una respuesta a plazo fijo. En situación de "trámite" cabe hacer algunas cosas, no todas las que puede haber una Asociación legalizada. La situación de "en trámite" facilita que la Administración considere no legal y deniegue la autorización de actos aduciendo que carece de personalidad jurídica. No obstante, el hecho de haber entregado ya la documentación y ser Asociación "en trámite" permite la celebración de reuniones del grupo promotor y de comisiones de trabajo.

La aprobación de Asociaciones actualmente está siendo objeto de negociación con los respectivos Gobernadores civiles. En algunas ciudades se está produciendo la legalización de algunas Asociaciones.



Para obviar la dificultad del hecho de encontrarse en trámite y no recibir autorización para actos, en muchos casos, ejerciendo el derecho de reunión, personas físicas determinadas solicitan la celebración de un acto que capitaliza la Asociación promovida por tales personas.

De todos modos, lo que es evidente es que el movimiento ciudadano es hoy lo que es porque se ha superado la estricta legalidad vigente y se ha saltado por encima de la normativa establecida.

ANEXO Nº 3

=====

COMO DINAMIZAR UNA ASOCIACION DE VECINOS. ASPECTOS PRACTICOS.-

=====

1.- Para que una Asociación funcione, lo primero que hay que hacer es estudiar cuáles son los problemas más sentidos por el barrio. Habrá que seleccionar, sobre todo al comienzo, no sólo entre los más sentidos, sino entre los que puedan tener alguna solución a corto plazo. Embarcarse desde el comienzo en una acción en torno a un problema, cuya solución puede estar a - mucho tiempo vista, puede resultar descorazonador.

2.- Y eso porque hace falta que la Asociación consiga algún logro reivindicativo, al comienzo. Los logros y conquistas en problemas que pueden parecer de poca entidad, al comienzo, son de una gran importancia, para generar confianza y esperanza por parte de los vecinos en la Asociación.

3.- Las comisiones de trabajo que se creen deben estar en función de -- los problemas que se vayan a abordar. Al comienzo procede volcar esfuerzos en torno a algún problema y comisión determinada, evitando la dispersión. En algunos casos las comisiones de trabajo deberán tener carácter estable; en otros, no. Han dado un resultado sumamente positivo la creación de grupos de trabajo con carácter coyuntural; sobre todo impiden la burocratización. Su margen de funcionamiento no debe ser ni tan amplio que funcionen, de hecho, al margen de la Junta Directiva, ni tan reducido que tengan que pedir permiso para realizar cualquier tipo de actividad. La presencia de responsables de las comisiones de trabajo en las Juntas Directivas pueden asegurar la necesaria coordinación entre unas y otra. Es fundamental asegurar una continuidad de las comisiones de trabajo; no obstante, es -- preciso tener la suficiente agilidad como para volcarse en una acción común de la Asociación que necesite las fuerzas de todos, sin hacer ghettos de las comisiones de trabajo.

4.- Para hacer llegar o interesar a todo el barrio -preocupación fundamental de toda Asociación en sus comienzos- importa mucho crear una red -- de delegados de calle, de polígono, de portal en todo el barrio. Debe hacerse por fases, poco a poco, huyendo de los organigramas (tanto en esto -- como en las comisiones de trabajo), que están muy bien sobre el papel, pero en la práctica no responden ni a la realidad de la Asociación ni a las tareas que en cada momento concreto puede asumir. El funcionar con delega

dos de calle o portal asegura rapidez en las comunicaciones de la Asociación con los vecinos y al revés, y por otro lado, garantiza una atención por parte de la Asociación, a los problemas específicos de cada zona del barrio. Procede, en algunos casos, aprovechar la infraestructura de Presidentes de comunidad (o secretarios o personas elegidas por el portal para su vinculación con la Asociación misma).

5.- Debe hacerse el mayor uso posible, tanto de la celebración de reuniones de Junta Directiva ampliada, como de asambleas. En los dos casos debe huirse de los extremos: ni tan poco preparadas que se conviertan en debates sin conclusiones ni alternativas, ni tan preparadas que los vecinos sólo puedan decir amén.

6.- Debe darse la mayor importancia posible a los actos de masas. En muchos casos ha resultado altamente positivo el plantear las reivindicaciones en el marco de fiestas populares. Igualmente han sido muy positivas las acciones llevadas a cabo en los mismos sitios en donde se reivindica un equipamiento (escuelas, ambulatorios, etc.) o infraestructura (aquí, un semáforo)...

7.- La Asociación de Vecinos debe ser el instrumento de coordinación de otras entidades del barrio, lo cual no quiere decir que absorba o anule las posibilidades de ellas mismas. En ocasiones, vale más unas actividades distintas de entidades confluyentes en una misma reivindicación que una acción muy unida -o uniforme- que sólo queda en un papel lleno de sellos y firmas.

---

---