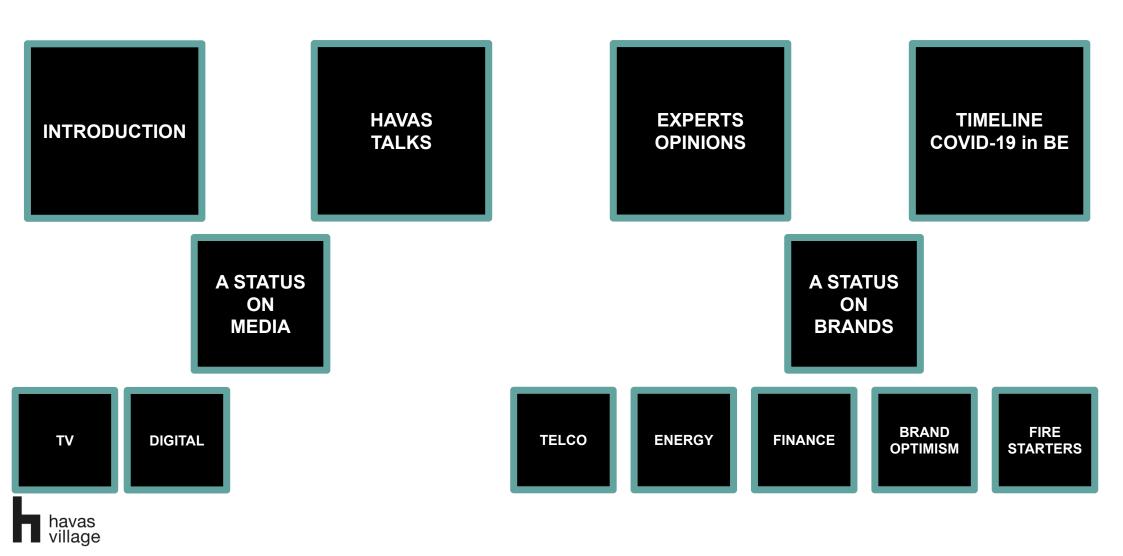


COVID-19 LIVING IN THE NEW NORMAL WEEK 3

01/04/19

Brussels

CONTENT



WORD OF INTRODUCTION



Le Covid-19 nous ramène aux fondamentaux!

Si l'effet du confinement n'est, et ne sera sans doute pas, mesuré au travers des moyens classiques de quantification, il est néanmoins aujourd'hui évident que le volume de consommation de contenu est en croissance.

Bien sûr, tous les canaux et tous les contenus ne sont pas égaux face à la crise. En effet, le out-of home, le cinéma et la presse papier sont pénalisés par la baisse de nos déplacements et la fermeture de certains établissements. Toutefois les média audio-visuels et les marques news digitales qui offrent une analyse profonde et critique de la situation sortent gagnants de cette épreuve. A ce titre, tous les média locaux progressent. Et les besoins de divertissements ne sont pas en reste.

En parallèle, la pression publicitaire connaît une décroissance. Beaucoup de marques ont pour l'instant décidé de se taire. En effet, communiquer demande une attention très particulière en termes de contenu(s) et de contexte.

Pénalisée par sa forme de distribution dans les points de ventes physiques, la presse (papier) souffre du confinement. Il est cependant important de se rappeler que le consommateur a besoin pendant ces moments inhabituels, où le doute peut se développer, de repères et de communications qui fassent sens.

L'étude Havas Meaningful Brands le mentionne clairement: 51% des consommateurs belges pensent que les marques sont plus pertinentes que les gouvernements pour les mener à un avenir meilleur. A ce titre, la presse quotidienne fut la première à accueillir des communications pleines de bienveillance et d'encouragements de la part de marques fortes.

La publicité est un invité (payant) des média. Et dans ces temps très particuliers, l'équation simplifiée « IMPACT = FRÉQUENCE X PUISSANCE » est à sérieusement nuancer par des facteurs fondamentaux : la légitimité du canal choisi et le sens qu'il apporte à la communication publicitaire.

Pour conclure, en cette veille du Tour des Flandres (De Ronde) qui n'aura pas lieu, on peut aisément comparer la chance du cycliste de gagner une « Classique » en avril à celle d'une marque d'émerger pendant la crise. « Si tu veux gagner au printemps, travaille ton fond sans relâche en hiver ! » Ou appliqué aux marques : construis sur le long terme avec une consistance de tous les instants.

Hugues Rey, Chief Executive Officer - Havas Media Belgium



HAVAS TALKS



- Collateral Beauty -

Het zijn ongewone tijden.

Tijden die de mensheid in verwarring brengen.
Tijden die mensen vervullen met angst en onzekerheid, die onrust creëren en soms diep verdrietig maken.
Tijden die het geloof in de toekomst laten wankelen en het heden doofstom dreigen te maken. We trachten te controleren wat niet te controleren valt en uit onmacht slaan we alles gade en doen we maar wat ons te doen staat.

Gelukkig is de mens een sociaal dier. Zijn emotionele spanwijdte maakt hem veerkrachtig. We hebben elkaar nodig hebben en we streven ernaar om elkaar beter te maken. Het is hartverwarmend te zien hoe mensen elkaar inspireren, welke initiatieven er spontaan ontstaan, hoe organisaties worden gesteund, hoe kennissenkringen worden uitgebreid en banden worden gesmeed.

Dat leidt tot schoonheid die bloeit, in elke uithoek van onze maatschappij.

Die maatschappij, dat zijn de mensen met wie wij alle dagen praten. Niet in te delen in doelgroepen, leeftijdscategorieën of generaties waar een letter van het alfabet achter staat. Maar gewoon mensen die het verdienen enthousiast te worden aangemoedigd om goed en beter te doen. Mensen die fier zijn en boven zichzelf uitstijgen. Dat is een rol die merken kunnen en moéten nemen.

Ik ben ervan overtuigd, we hebben nog een prachtige job te doen.

Werner Van Reck, Executive Creative Director - Havas Brussels



Cela fait maintenant plusieurs années que nous créons des communications basées sur l'étude Havas Meaningful Brands©. Pour rappel, le chiffre clef de cette étude nous indique que 85% des marques pourraient disparaître du jour au lendemain sans créer le moindre émoi chez le consommateur. La crise du Covid-19 marque peut-être un tournant car cette crise sanitaire est aussi une crise où les marques en manque de sens n'ont pas leur place. Les marques qui vont particulièrement réussir à tirer leur épingle du jeu sont celles qui ont su créer préalablement un échange sincère et authentique avec leur public.

Et les autres ? Il n'est jamais trop tard pour changer. Au contraire. Prenez LVMH ou plus proche de chez nous : la Raffinerie Tirlemontoise qui se met à produire du gel désinfectant. Ou encore les Maisons Natan et Degand qui ont mis les costumes au placard pour produire des masques FFP2 dans leur atelier.

Ce n'est pas parce qu'une marque ne vend pas de masque ou de gel hydroalcoolique qu'elle ne doit pas communiquer. Il y a tant de choses à dire, à faire, à apporter aux gens pour les aider à passer cette période extrêmement difficile. Canal+ et/ou Pornhub en France l'ont bien compris. Que ce soit au travers d'un message de soutien, un message prodiguant des conseils ou une annonce pour des services adaptés... avec de l'engagement, de la sincérité et du discernement, c'est maintenant que les marques doivent prouver qu'elles ont du sens dans la vie des Belges...

Hugo Battistel, Creative Director – Havas Brussels



EXPERTS OPINIONS



During crisis moments, the first advice is not to communicate, but to listen. We continued to communicate, but only in 'light' mode, on our social engagement and our efforts to support those on the front lines right now...

José Fernandez, Chief Customer Experience Officer (D'leteren) – MM



Clearly, there will be a before and after corona. Maybe we will communicate with less light-heartedness, with more seriousness and social responsibility, with respect for everything people have lived through. We have to continue to 'live life at the fullest', without doubt, but wanting to express our will to evolve.

Nathalie Erdmanis, Director Strategic Marketing, Branding, Press/Reputation & Data Analytics (AG Insurance) - MM



Closing physical stores has accelerated the digitalization. The words 'hurray' and 'ecommerce' have never been used this often in a single sentence as during the last couple of weeks. That's logical, ecommerce is '24/7' and most things can be purchased online.

Greet Dekocker, Managing Director (SafeShops.be) - PUB



Logically, we have changed our investments based on specific product categories and revised our search marketing. It's an ongoing effort that I could capture in two words: refocus and reschedule. We will stay agile in our media planning, but also with our teams. There will be no cuts or overinvestments. Our brands will stay visible, that's the key takeaway.

Sophie Souied, General Manager Belgium (Unilever) - MM



I really want to believe that the quarantine will force us to question everything again and that we will find new solutions. As people, professionals, marketeers and brands only now do we start realizing how we can take up responsibility for our society. This will lead to new ways of working, collaborating and creating.

Anne-Clotilde Picot, Business Development Manager (Ikea Belgium) - PUB



The 'sales houses' DPG Media, VAR, IP Belgium and RMB support Belgian retailers. Also print media (and more often than not: omnichannel) and their sales houses put in an effort and take their responsibility with (deserved) credit. Even when there's a threat of temporary (technical) unemployment.

Wim De Mont, Head of Content (Pub) - PUB



TIMELINE - REMINDER WEEK 3

01/04/19

Brussels



COVID-19 TIMELINE IN BELGIUM

Coronavirus : voici les 10 mesures prises par le fédéral pour aider les entreprises



Coronavirus : le gouverneur de Namur interdit les grands événements et les voyages scolaires



QUE BELGIÈ BELGIQUE B

Coronavirus: la Belgique en confinement à partir de ce mercredi midi, avec quelles mesures?



Phase 2

Monday, March 9th

Regional measures

Wednesday, March 11th

Belgium hands powers to caretaker government

Coronavirus pandemic sparks new debate on the ongoing federal government formation

Monday, March 16th

Prime Minister announces the extension of the measures concerning social distancing for 2 weeks

Friday, March 27th

Friday, March 6th

10 federal actions to help businesses Tuesday, March 10th

Prohibited groupings

Thursday, March 12th

Phase 2 re-inforced in BE

Belgian government orders the closure of schools, horeca (except for delivery) & the cancellation of public gatherings

Tuesday, March 17th

Prime Minister imposes stricter social distancing through total lockdown measures from noon the following day

Coronavirus : la Belgique entre en "phase 2 renforcée"



Bruxelles, Wallonie, Flandre : voici les mesures prises pour endiguer l'épidémie de coronavirus

Le Palais charge Wilmès de former un gouvernement avec comme seule mission la lutte contre le coronavirus

il ressort, dans le rapport final des missionnaires que « le gouvernement démissionnaire dispos d'un soutien suffisant au parlement lui permettant de poursuivre la gestion des problèmes



Pas de renforcement mais une prolongation du confinement en Belgique







A STATUS ON MEDIA WEEK 3

01/04/19

Brussels



Young and old gather together to watch TV... All day long.

Time spent on TV has drastically increased. There's an obvious uplift during day time... and prime time.

Reality TV (Blind getrouwd, Mariés au premier regard) and social TV (Down the road, Face au juge, Belges à domicile) rule next to news and entertainment (De Mol).

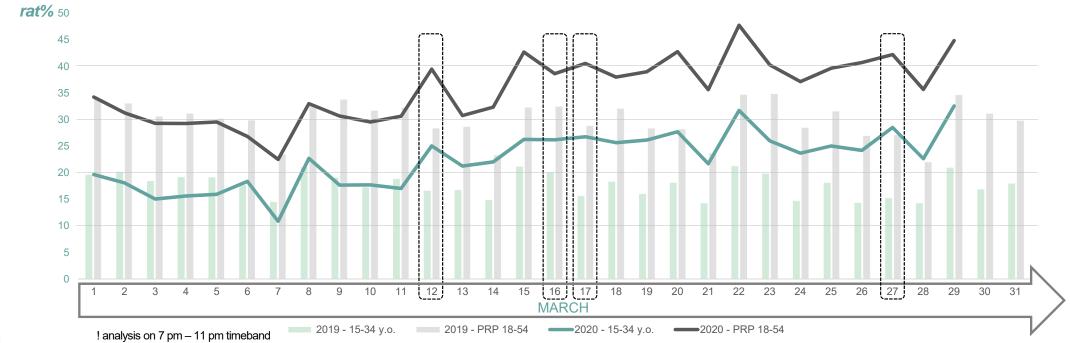




YOUNG & OLD(ER) GATHER TOGETHER TO WATCH TV Evening news are the daily appointment... but entertainment boosts audiences



Sunday is the weekly appointment for the Flemish population with Entertainement & Reality TV: De Mol (VIER), Blind getrouwd (VTM) and the news (mostly on EEN) are competing against each other in the TOP 3 most viewed programs



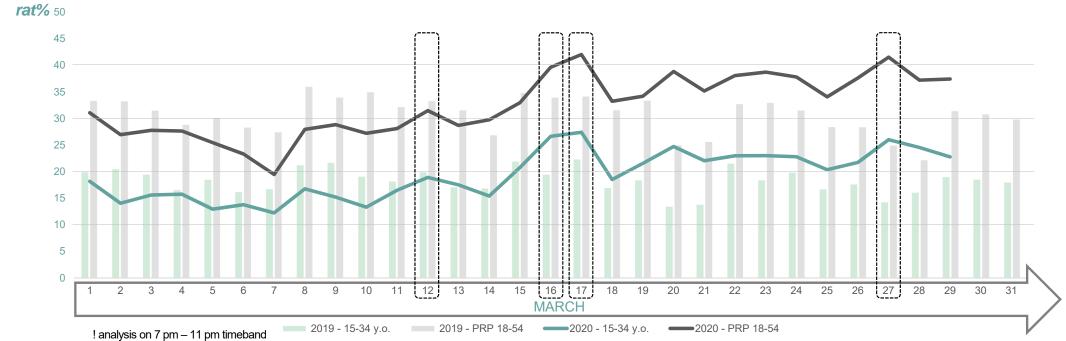




YOUNG & OLD(ER) GATHER TOGETHER TO WATCH TV Evening news is the daily appointment... but entertainment boosts audiences



Friday is the weekly appointment with Koh-Lanta on TF1. This entertainment program achieved n°1 in the TOP 3 program on Friday March 27th and n°2 on Friday March 20th. The battle against news is difficult.



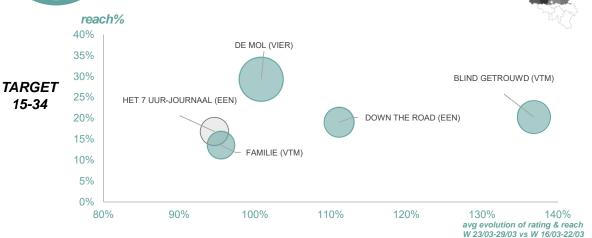


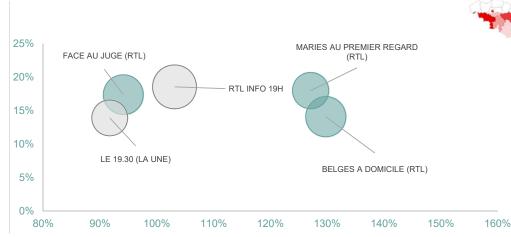


15-34

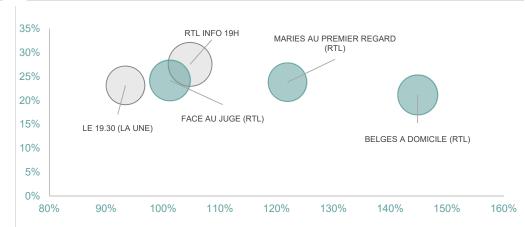
REALITY & SOCIAL TV RULE NEXT TO NEWS

Belgians are into reality TV and programs where people can shift their boundaries









Source: Havas Media BE elaboration of Nielsen / GFK data – Top 5 programs. From Monday to Sunday for evolution (i). Bubble size = rating

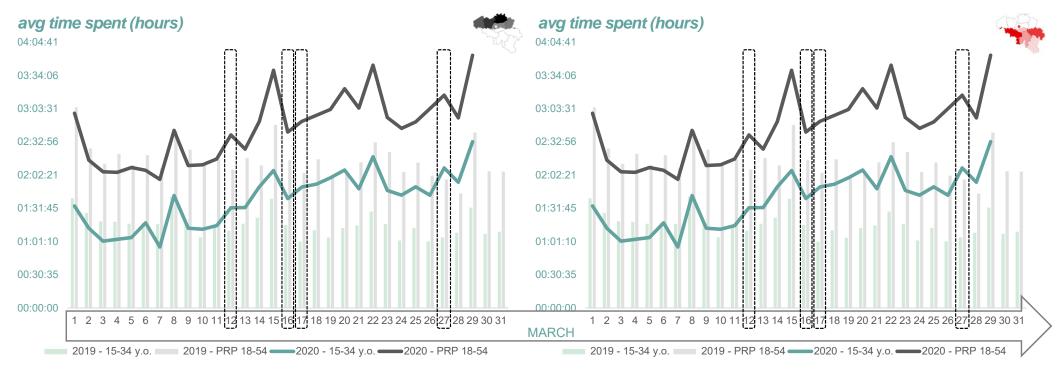


TV VIEWING ON THE RISE!

Gen Y & Gen Z are not exceptions: they watch TV longer & more often, too



2 am-2 am

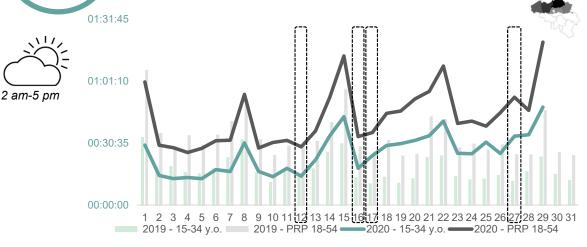


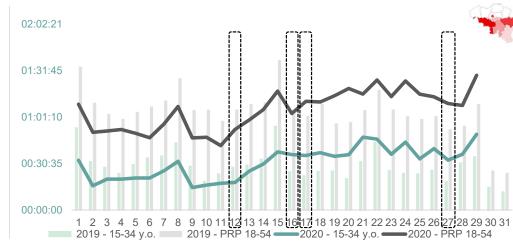


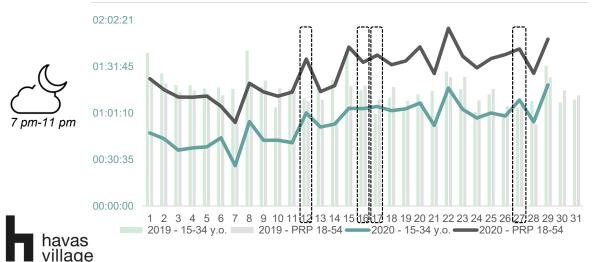


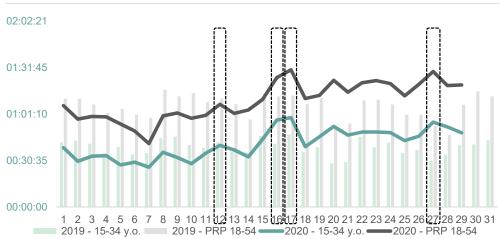
TV VIEWING ON THE RISE! DURING DAY & PRIME TIME

The average time spent watching TV increased, particularly during DAY time









Source: Havas Media BE elaboration of Nielsen / GFK data - Live + Vosdal



Mobile is still the main entry point for digital content. The average time spent online has increased with an average of 8 minutes a day. Curiously, Flemish people spend more time online than their French-speaking counterparts.

Digital newsbrands allow us to be up-todate. The main broadcasters are not equal regarding digital eyeballs. There are some differences within press sites, too. Hyperlocal news is more than ever the motto.

And social? Our second analysis on the cost per reach seems to confirm that Belgians spend more time on platforms.





FLEMISH ARE SPENDING MORE TIME ONLINE

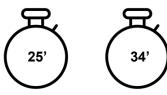


Significant increase of time spent on internet since March 12th

avg time spent on internet (in minutes)

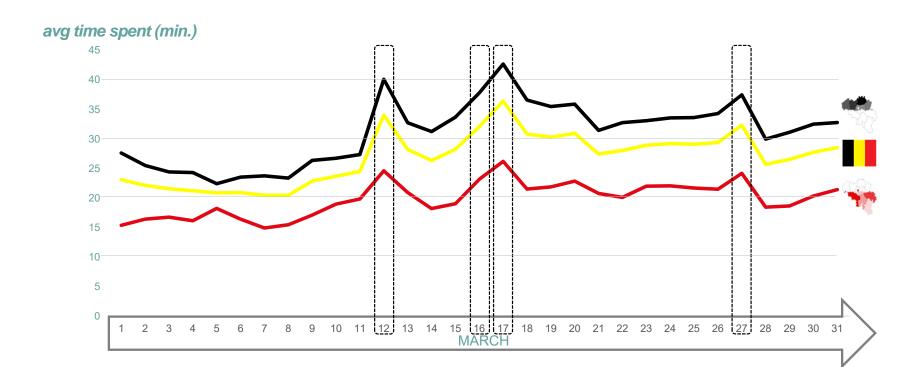














Source: Gemius/CIM - gemiusAudience study: Multiplatform - Population 12+

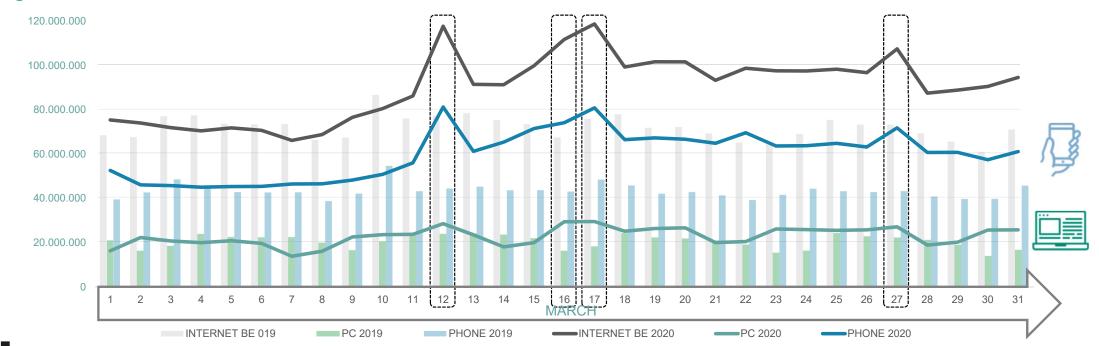


SMARTPHONES ARE THE MAIN DEVICE FOR SURFING



Belgian sites see a huge increase of traffic since March 12th

pageviews





Source : Gemius/CIM - gemiusAudience study: Multiplatform - Population 12+

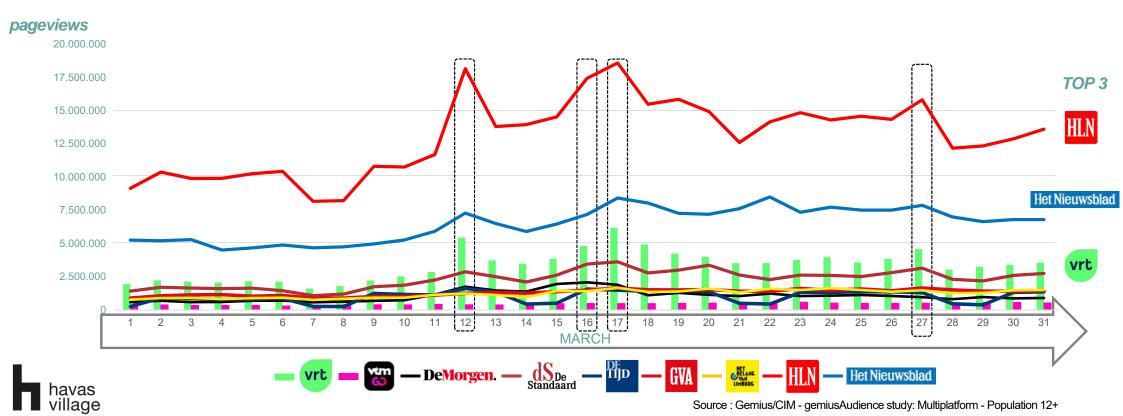


NEWSBRANDS OUTPERFORM A|V BROADCASTERS ON THE WEB



Hyperlocal newsbrands HLN.be & Nieuwsblad are the major source of info

A|V broadcasters in the North perform less than their French-speaking counterparts. But pageviews do not reflect the type of content used by broadcasters, video in majority (cfr. streams). This will be part of a new analysis in the near future



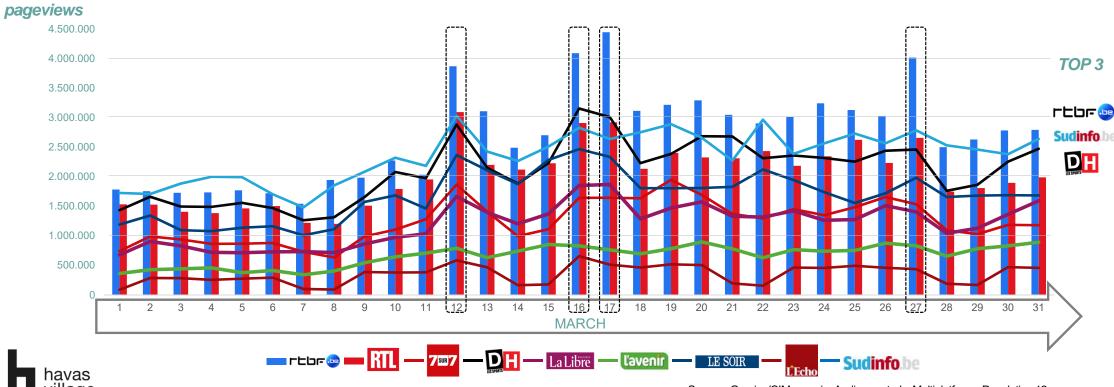


INTEREST FOR DIGITAL NEWSBRANDS & MAIN TV SITES STAY HIGH



A/V broadcasters in decline where (hyper)local newsbrands stay relatively stable with higher audiences than before the lockdown

A|V broadcasters in the North perform less than their French-speaking counterparts. But pageviews do not reflect the type of content used by broadcasters, video in majority (cfr. streams). This will be part of a new analysis in the near future



Source: Gemius/CIM - gemiusAudience study: Multiplatform - Population 12+



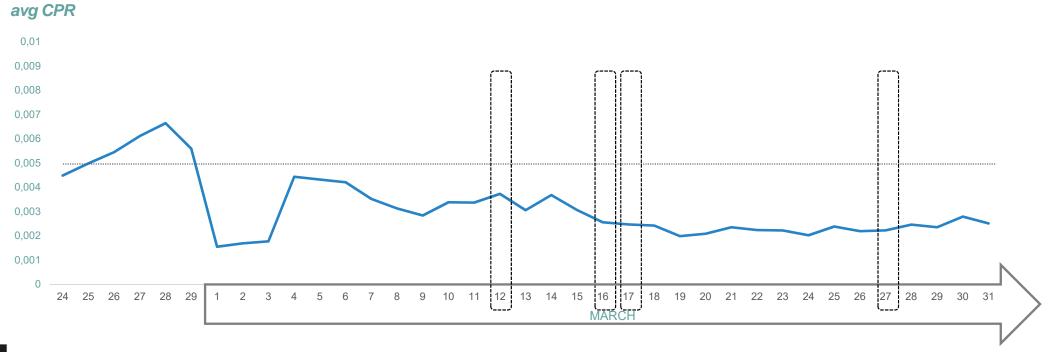
BELGIANS SPEND MORE TIME ON SOCIAL



Significant increase in available reach and inventory on FB & Instagram as shown by the diminishing average Cost per Reach on these platforms









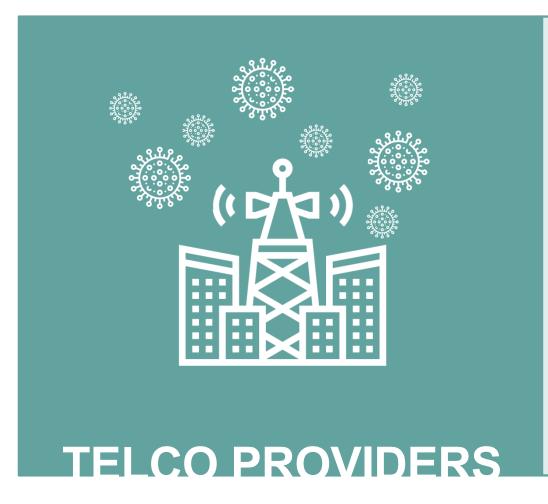
Source: Own data, FB avg Cost per Reach, based on 65 million impressions between 29/02/2020 and 31/03/2020



A STATUS ON SECTORS & BRANDS WEEK 3

01/04/19

Brussels



With homeworking and confinement measures, Belgians use more data than ever!

Telco providers adapt their offer by extending their data volume packages, giving free access to pay TV, etc. Some of them spotlight their employees, other support charitable actions.

Major players collaborate with the government and data entrepreneurs in order to get insights from mobile data about the mobility behavior of Belgians.

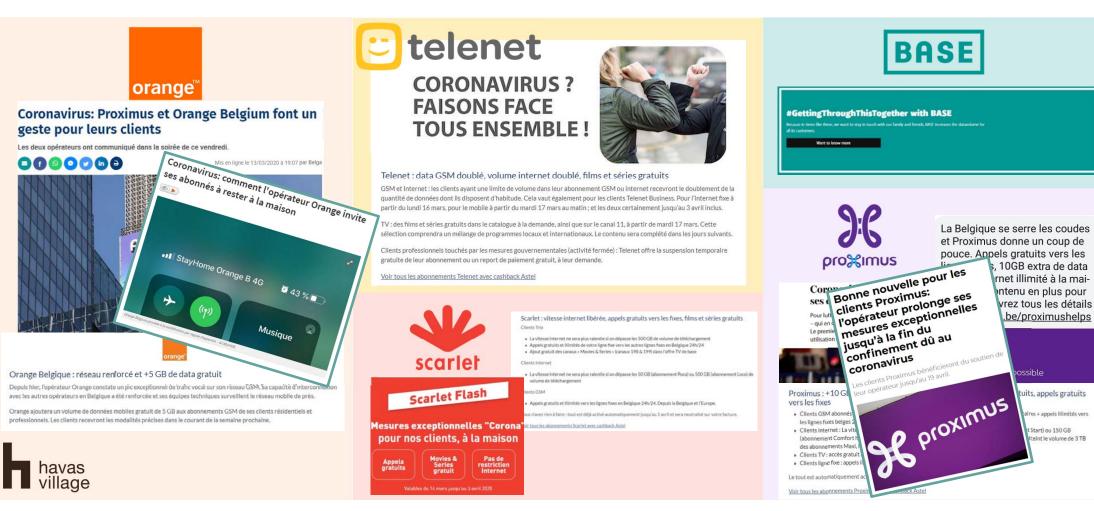
Meanwhile, Proximus launches on this 1st April its new 5G network. What a strange timing...





TELCO SECTOR IS ON THE FRONT LINE & VERY REACTIVE

Network reinforced, data & calls for free, free tv content





TELCO SECTOR IS ON THE FRONT LINE & VERY REACTIVE

Some providers spotlight their employees and specific charitable actions









TELENET & PROXIMUS SUPPORT KIDS W/T LAPTOP & WIFI IN BRUSSELS

16% of Brussels inhabitants do not have daily wifi access



Telenet & Proximus give access to their Brussels Public Wifi by offering free codes to needy families in order to ensure their kids' education continuity.







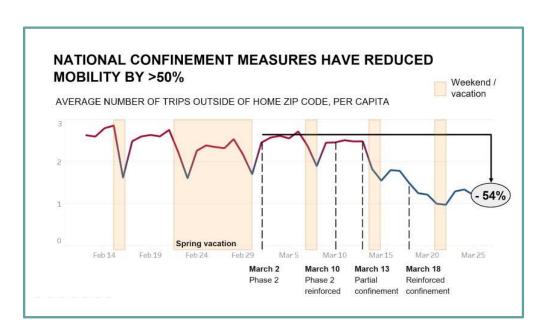
"DATA AGAINST CORONA" TASK FORCE

Championed by government, data entrepreneurs and Telco providers

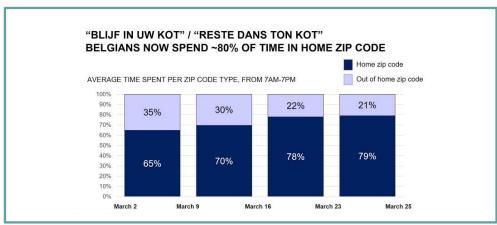


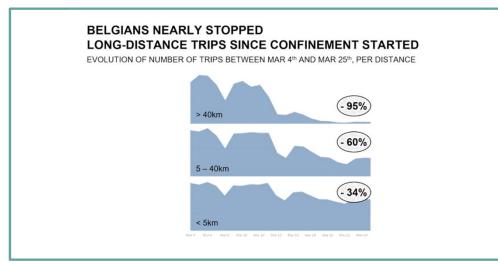






Based on anonymized population data from Telco providers, first analyses show that Belgians **respect confinement measures** by **reducing most of their trips** and spending most of their time **in their home municipality**







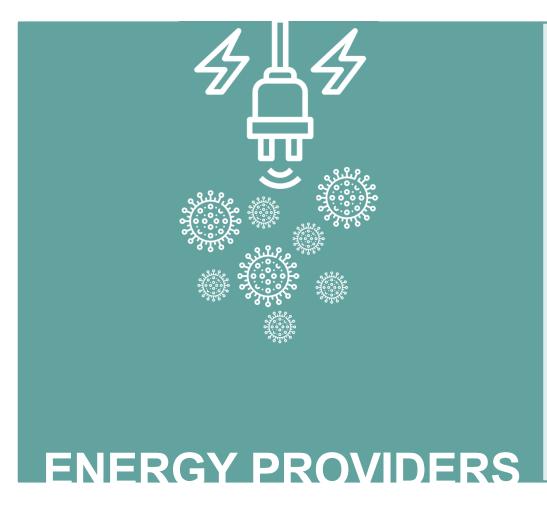


DESPITE CRISIS, PROXIMUS SURPRISES US BY LAUNCHING 5G Today, 1 April, 30 municipalities will have access to the new network









With social distancing and a lockdown at home, energy consumption in Belgium decreased significantly as a result of the decline of business activities.

Meanwhile, household consumption has increased and companies in the energy sector have implemented special advice and assistance to reduce the consumers' bill.

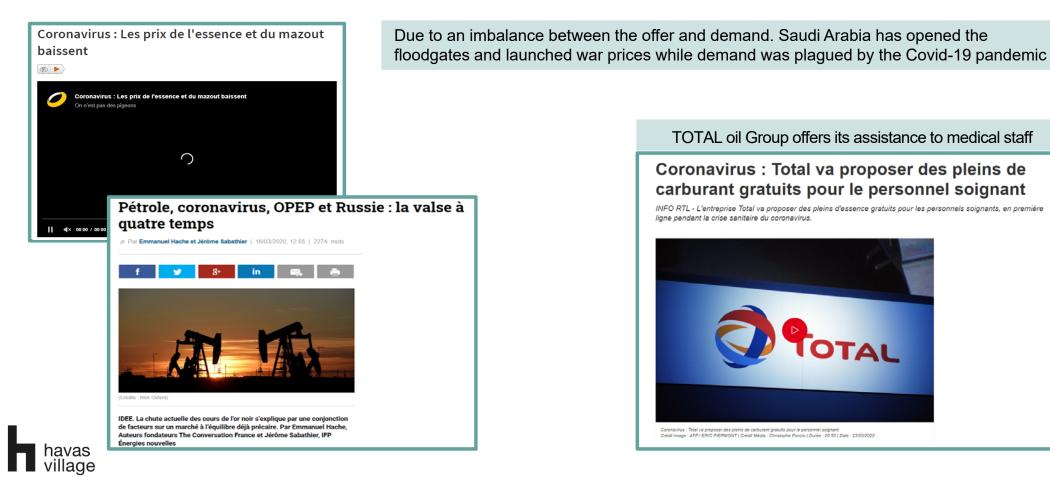
As a consequence of the crisis, the price of electricity and gas fell sharply, as did the price of oil per barrel. Meanwhile, some major energy companies are helping medical staff.





WORLDWIDE - THE OIL COURT FALLS TO A HISTORICAL LEVEL

\$65 in december 2019 to approximately \$33/barrel today



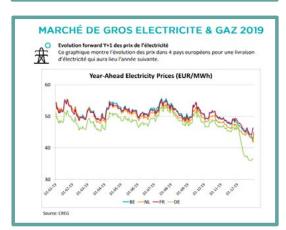
TOTAL oil Group offers its assistance to medical staff Coronavirus: Total va proposer des pleins de carburant gratuits pour le personnel soignant INFO RTL - L'entreprise Total va proposer des pleins d'essence gratuits pour les personnels soignants, en première ligne pendant la crise sanitaire du coronavirus. Coronavirus : Total va proposer des pleins de carburant gratuits pour le personnel soignant Crédit Image : AFP / ERIC PIERMONT | Crédit Média : Christophe Ponzio | Durée : 00:53 | Date : 23/03/2020



GLOBAL ENERGY CONSUMPTION IN BELGIUM IN DECLINE

Electricity consumption fell by 10% to 15%

Confinement en Belgique : la consommation et le prix de l'électricité au plus bas



Electricity and gas prices are decreasing and the average energy consumption was 10 to 15% lower in the beginning of March (companies aren't producing anymore).

Consumption fell by 16% and the price of electricity in the short-term market is historically low, the price went from 37,6% in March 2019 to 18,7% in March 2020

UPDATE | Nouvelle baisse de la consommation d'électricité en Belgique. La consommation moyenne est 16 % inférieure à début mars avec des baisses jusqu'à 25 % à certains moments le lia





L'influence du Coronavirus sur la

consommation d'énergie en Belgique

désirez être conseillé pour souscrire à un contrat d'électricité/gaz?





S.O.S. Flanders

The region has decided to help inhabitants with energy bills



Coronavirus: la Flandre accorde 200 euros aux chômeurs temporaires pour leurs factures d'eau et d'énergie

La ministre de l'Energie Zuhal Demir a précisé que les travailleurs concernés ne seraient tenus à aucune démarche.



e gouvernement flamand a décidé d'octroyer automatiquement 202,68 euros aux personnes frappées de chômage temporaire afin qu'elles puissent payer leurs factures d'eau et d'énergie pendant un mois, indique sur Facebook la ministre de l'Energie, Zuhal Demir (N-VA).

For temporary unemployed the Flemish region gives 200 euros to help pay the bills

Corona: remboursement par le gouvernement flamand

Les mesures prises pour empêcher la propagation du coronavirus sont de grande envergure et ont un impact majeur, notamment sur les revenus de nombreuses familles. En premier lieu pour les familles où un ou plusieurs membres de la famille entrent dans le système de chômage temporaire.

C'est pourquoi le gouvernement flamand a décidé sur une proposition du ministre flamand de l'énergie Zuhal Demir d'aider financièrement ces familles pendant cette période difficile. Le gouvernement flamand porte sa facture d'eau et d'énergie pour une période d'un mois.

Si vous, en tant qu'employé, êtes placé en situation de chômage temporaire à la suite de COVID 19, vous êtes éligible à l'intervention du gouvernement.

Cette compensation s'élève à 202,68 € au total et se compose comme suit:

- · pour l'eau 30,77 euros
- · pour le chauffage coûte 95.05 euros
- · pour l'électricité coûte 76.86 euros

En tant qu'employé, vous n'avez rien à faire. Il est prévu que le gouvernement reçoive ces informations par le biais de la RVA.

Les factures restent payables au fournisseur d'énergie au plus tard à la date de paiement indiquée sur la facture.

Source: seen on official website Lampiris & Cociter







No help planned for the moment by Wallonia and Brussels



ASSISTANCE FROM ENERGY SUPPLIERS

Electricity suppliers take initiatives to help their customers

Lampiris and **Engie**, suppliers in Flanders, Wallonia and Brussels have taken the lead by reducing the cost of electricity and providing tips and trick to consume less



Coronavirus: Lampiris, premier fournisseur d'électricité à proposer le tarif nuit toute la journée







Coronavirus - Des fournisseurs d'énergie prennent des mesures pour leurs clients

Lampiris et Engie ont tous les deux annoncé mercredi des mesures pour leurs clients amenés pour certains à consommer plus d'électricité que d'habitude en raison du confinement.



son client.











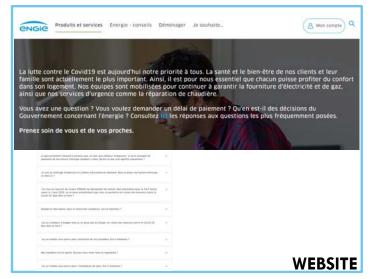
Chez Engie, on rappelle que des plans de paiement étaient déjà possibles et que l'entreprise fera preuve de la "flexibilité nécessaire" pour les clients qui en éprouveraient le besoin. L'entreprise donne également quelques conseils à ses clients pour consommer le moins d'électricité possible et ainsi réduire leur facture à venir.





COMMUNICATION IS INFORMATIVE AND SUPPORTIVE

It is a multi-channel approach











SOCIAL



Covid-19 hits every industry. It affects each one of them, and there's no secret remedy. Bank & insurance brands are not immune.

Comparing to other industries, lockdown and social distancing measures are not pushing bank & insurance to bankruptcy, but does force them to accelerate the digitalization of their whole system. All the traditional touchpoints between Belgians and their money are affected, seniors are frontline. Going hand in hand with safety issues and fraud.

Beside the social crisis, the business situation is making the economic crisis undeniable.





ECONOMICAL CONTEXT

The social crisis becomes an economical crisis as expected

ECONOMIC CRISIS

Economic crisis in the making

Les banques au premier plan

Les banques souffrent, la **BCE** devrait en tenir compte



nseil des gouverneurs de la BCE, présidé par Christine Lagarde, se réunira jeudi. ©REUTERS

SERGE QUOIDBACH | 09

PHILIPPE GALLOY | 09 mars 2020 20:52

Et voilà qu'à la crise boursière et, en bou récession. Après le g

Les banques sont exposées aux risques de défaut liés aux conséquences économiques de l'épidémie de Covid-19. Si elle veut soutenir les marchés ont pris institutions financières. l'économie, la BCE devra se méfier des effets indésirables pour les

1997, le S&P 500, l'inuice des 500 plus grosses capitansations poursières américaines, a déclenché son coupe-circuit, un arrêt momentané de ses cotations face à l'affolement des investisseurs appuyant frénétiquement sur le bouton "vendre".

BANK AND INSURANCE AT RISK

Every sector is concerned, but banking and insurance are on the front line

Banque nationale de Belgique : Communiqué de presse - Baromètre de conjoncture (2020-03) PDF



25/03/2020 | 15:18

Liens: NBB.Stat Information générale

Enquête mensuelle de conjoncture auprès des entreprises

Chute considérable de la confiance des chefs d'entreprise

- · Tous les secteurs d'activité sont concernés, les servi efforts.



Banque nationale de Belgique : Le secteur de l'assurance s'efforce lui aussi de lutter contre l'incidence socio-économique de la crise du coronavirus



de conjoncture de la Banque nationale de Belgique Après que les pouvoirs publics et le secteur bancaire ont pris de nombreuses initiatives 8,2 points, soit la baisse mensuelle la plus importal ces dernières semaines pour atténuer les conséquences économiques de la pandémie de coronavirus, c'est à présent au tour du secteur belge de l'assurance de consentir des

plus lourd tribut ; c'est dans la construction que le cli L'attention se porte principalement sur les groupes de la société qui sont les plus Davantage que l'appréciation de la situation co touchés par les retombées économiques de la crise du coronavirus, à savoir les perspectives d'activité, de demande et d'emploi qui nombreux travailleurs mis au chômage temporaire et les entreprises contraintes de fermer leurs portes ou dont l'activité économique chute fortement.



2,4 BILLION EACH WEEK FOR BE Already -0,55% GDP every week in Belgium

"Chaque semaine coûte 2,4 milliards d'euros à l'économie belge"





Selon le secteur. l'activité est soit très ralentie, soit à l'arrêt, Ici, le parking désert de l'aéroport de Charleroi, ©Photo News

PAUL GÉRARD | 25 mars 2020 15:50

La fédération des entreprises de Belgique estime l'impact d'une semaine de confinement à 0,55% du Produit intérieur brut (PIB) et table sur six semaines de crise, jusque fin avril. Mais tout dépend du temps mis à vaincre le coronavirus.





BANKING AND INSURANCE COVID-19 MEASURES

What are the main actors doing to help the companies and the consumers?



Extend payment deferral to other business loans



Dealing with problematic month-ends: consumers and companies can relate to their insurers



Protect employees in case of temporary unemployment



Intelligently manage the interruption of economic activities



Extend the advantage to "balance outstanding" insurance linked to a mortgage



Extend the advantage to fire insurance linked to a mortgage





BELGIANS & THEIR MONEY

Lockdown is raising issues & questions but also offering business opportunities

How can I pay online?

How can I contact my banker now it's closed?

How can I manage my money online?

Can I expect help from politics?

Can I trust every website?

Can I withdraw my money?



How contactless is working?

Is it risky for me to use cash?

Could my bank help my financially?

Can I have financial advices regarding the situation?

Can I still get advicefrom a banker?

What's going to happen for my investment and my loans?



OTHER QUESTIONS?

THE CRISIS MODIFIES OUR ON/OFFLINE APPROACH

Consumers are more keen to use online services but still need offline solutions

E-COMMERCE



ONLINE PAYMENT

DIGITALISATION



ONLINE SERVICES

IN-STORE



PAYMENT

BANK SAFETY





ECONOMY

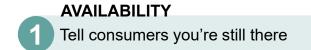
The COVID-19 crisis has an effect on the bank and insurance sector. Whether you're a consumer or a brand, it will surely impact your behavior towards each other.





DIGITAL SERVICES ARE MANDATORY

Stores are closed, but bankers are still working from home.



Pendant la crise du coronavirus, vous pouvez aussi compter sur KBC Brussels

Voici comment nous joindre >



EFFICIENT ONLINE SOLUTIONS

Improved tools to still have contact and get advices from bankers









DIGITAL SERVICES ARE MANDATORY

It's the time to highlight your digital offer. Keywords: security, simplicity, speed.

APPS AND ONLINE SOLUTIONS



Digitalization is multi-platform and key

L^{*}Echo

"L'utilisateur est très orienté 'app' en Belgique", explique Didier Farjon, CEO de D-Rating.
"L'importance du trafic sur les applications mobiles est moindre en France et en Espagne (les deux autres pays analysés, NDLR), ce qui peut notamment s'expliquer par le fait que les banques belges encouragent plus l'utilisation du canal mobile."

Chaque jour, par exemple, plus de 1,4 million de clients Belfius consultent leurs opérations bancaires via l'application.











NEOBANKS ARE A DIGITAL EXAMPLE



It's the crucial moment to know if traditional banks can really compete with digital banks (N26, Revolut, Bunq...)

L^{*}Echo

Les néobanques au top de l'usage du digital

Technologiquement, la néobanque s'estime en avance de plusieurs mois sur la concurrence.



Aion, la banque en ligne par abonnement, lancée mardi en Belgique

"Comme Netflix"





DIGITALIZATION & SENIORS

How can we help seniors (and other non-digital-friendly users) to survive to the digitalization of banking and insurance?



ONLINE PAYMENT

Can I trust every website?

How can I pay online?



ONLINE SERVICES

How can I manage my money online?

How can I contact my banker now it's closed?



IN-STORE PAYMENT

Can I withdraw my money?

How does contactless work?

Is it risky for me to use cash?





E-COMMERCE & ONLINE PAYMENT

Since non-essential shops are closed people like ordering online for its convenience, and to stay home.



Online orders are increasing: food but also electro and entertainment

LE SOIR +

gondola'

Boom de l'e-commerce alimentaire en Belgique suite au coronavirus

- Le site de Delhaize a connu jusqu'à 70% de croissance les premiers jours de mars
- Carrefour parle d'une augmentation de 30% et Colruyt confirme également une croissance
- Dans la distribution physique, la croissance est plutôt de 10 à 20%

Coronavirus: l'e-commerce non-alimentaire est en plein boom











Source: Sell out data gathered via Point-of-Sale tracking - GfK Belgium Retail Panel - Weekly Leaderpanel - Week 12 (March 16 to 22 2020)
Performance in value versus same week last year - Categories included: CE_MDA, SDA, IT, Office Equipment, Telecom / Music, Movies, Consoles, Games, Books / Clothing, Shoes



En raison de la fermeture obligatoire de tous les magasins dits « non-essentiels » depuis le mercredi 18 mars, les consommateurs ont massivement reporté leurs achats sur le canal online en semaine 12. Les données GfK révèlent des ventes quasi stables en Electronique grand public (-0,4%) et même une forte croissance en Biens culturels (12%). Seule exception la Mode : les distributeurs spécialisés sont confrontés à des pertes jusqu'aux deux tiers de leur chiffre d'affaires (-68%) et même leurs ventes en ligne sont en baisse (-5%).





IN-STORE PAYMENT

Cash is forgotten while contactless and mobile payment are gaining popularity

CONTACTLESS IS THE NEW PREFERENCE

Contactless payments limit is questioned

Augmenter la limite des paiements contactless sans code?



Il est actuellement possible de payer un montant de 25 euros maximum sans introduire

vec les mesures de confinement en vigueur, de plus en plus de consommateurs et de commerçants sont réticents à l'idée de manipuler de l'argent liquide ou des pièces de monnaie. Vecteur passif de contagion et nid à microbes, le cash perd en popularité avec l'épidémie actuelle.

CASH IS NOT THAT RISKY BUT ENOUGH TO DECREASE

Cash is a (low) risk of contamination but hygiene is key for prevention purposes





Coronavirus : Peut-on être contaminé par les billets de banque et les pièces de monnaie?















BANK SAFETY

The situation is an opportunity for banks to build trust and to show that they're safe

OUR BANKING DATA IS STILL SAFE
Banks can still maintain data safety, even through teleworking

infor

Sécurité

"Les systèmes ING sont sécurisés et les capacités informatiques ont été renforcées."

SAFIA YACHOU PORTE-PAROLE D'ING BELGIQUE

nos clients, les ordinateurs de nos employés sont protections lorsqu'ils travaillent à la maison ou porte-parole.

Car la multiplication des connexions à domicile pose aussi la question de la sécurité informatique. Chez ING Belgique, des tests sont en cours pour vérifier la capacité du système à absorber une éventuelle surcharge de télétravail en cas de lockdown.

DIGITAL TRANSFORMATION Banks go for the full data cloud

Banks go for the full data cloud management technologies

Une technologie sûre ...

"En suivant cette voie de croissance, c'est à notre cœur de métier que nous travaillons."

PATRICK DEVIS CIO CHEZ BELFIUS "Nous ajustons notre technologie aux normes du 21e siècle afin de soutenir notre offre de services", déclare Bram Somers, Head of IT Strategy, Architecture & Innovation chez Belfius. "Les clients présentent des attentes différentes d'autrefois. Par exemple, ils veulent pouvoir accéder à leurs données financières, les contrôler et les gérer en ligne via des ordinateurs et des applications mobiles, où

qu'ils soient et à tout moment. Ces dernières années, nous les avons gâtés avec une application bancaire qui compte parmi les meilleures et les plus complètes du marché européen. Nous sommes maintenant prêts à passer à l'étape suivante."



INCREASE OF FRAUDSTERS

3

Security scams are increasing since hackers try to take advantage of the crisis

Arnaques

Hasard du calendrier, Nviso a effectué il y a 9 mois un **exercice de gestion de crise en cas de... pandémie.** "Il a pu révéler que, dans l'ensemble, les entreprises sont aussi bien préparées que possible", dit Vincent Defrenne. La seule vraie menace, selon lui, réside plutôt dans les arnaques où l'on se fait par exemple passer pour un collègue absent.

Entreprises bloquées par des "rançongiciel": comment s'en protéger ? Et que faire en cas de piratage ?

(//app-eu.readspeaker.com/cgi-bin/rsent?custome article&url=www.rtbf.be%2Finfo%2Feconomie%2Fd comment-s-en-proteger-et-que-faire-en-cas-de-piratage%3Fid%



INTERPOL warns of financial fraud linked to COVID-19

Entreprises bloquées par des "rançongiciel" : comment s'en protéger ? Et que faire en cas de piratage ? - © Tous droits réservés

Am.C.

O Publié le mardi 14 janvier 2020 à 12h17

Coronavirus: Don't let fraudsters take advantage of the situation

C'est un cauchemar pour les patrons et leurs em Fake messages from the authorities informatique bloqué par une cyberattaque. Les entre services entre leurs em Fake messages from the authorities

13 March 2020

conversion de devises) (https://www.rtbf.be/info/ecc cyberattaque-le-convertisseur-d-argent-travelex-est-a-l-arret?id=10406309) et, chez nous, Picanol (https://www.rtbf.be/info/economie/detail_des-usines-de-picanol-victimes-d-une-cyberattaque-nous-ne-pouvons-plus-acceder-a-notre-propre-systeme?

Criminals taking advantage of coronavirus anxiety to defraud victims online

s qui compte des imes en date.

HOW BANK/INSURANCE BRANDS ARE COMMUNICATING IN BELGIUM?

Two brand roles: inform and support





Banks/insurers have many opportunities to communicate the right message to comfort their consumers. Support and information will always feel right.



It could be the perfect time for brands to teach people how to get the most out of their digital tools and to create good and sustainable online habits.





















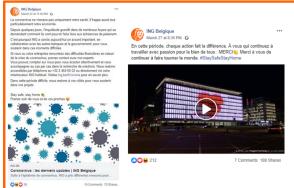


To make their message more impactful to people, banking and insurance brands could communicate on how they are helping people during Covid-19.





















KEY TAKEAWAYS FOR BANKING

Media, strategy and creatives working together for better communication

CREA & STRATEGY

- Supportive communication for first line people is "nice", actions are better.
- Today is the perfect time to highlight your digital offer and get people used to it.
- Make digital more human.

MEDIA

- With people spending more time on **social platforms**, they should communicate on how they are helping people during Covid-19.
- (Digital) newsbrands audiences have increased like never before. It allows proximity and an on- & off- approach to reach young & old.
- Show empathy and emotion. Video is the perfect vehicle.





Our Mission at Havas is to **make a meaningful difference** to brands, businesses and people.

Ending our communication out of fear of being seen as opportunistic is not an option.

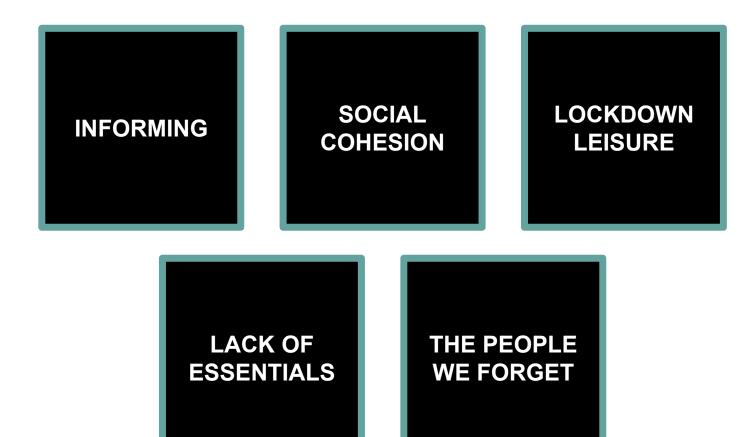
We need to look for the pain points where brands can make small changes that really help.

How can brands add a meaningful difference to people's lives and to the society in this hard time?

Optimism for ourselves and our brands in times of COVID-19 **#Brandoptimism**



5 DOMAINS WHERE WE CAN MAKE A DIFFERENCE





WASH, KEEP DISTANCE, WASH AGAIN

Helping people in taking the right precautions

INFORMING

Brands need to show that they are also following the received guidelines and try to push people towards following these same actions.

There are still people who don't follow the lockdown guidelines, how can we enthuse them to help in fighting against the virus? How can brands share official information in a more attractive way?



When stores were still open, Lush incited people to come wash their hands for free.



HELPING PEOPLE IN FOLLOWING THE RULES

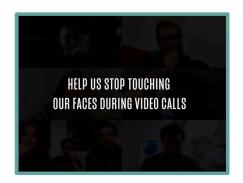
INFORMING

Wash Your Lyrics

Generate hand washing infographics based on your favourite song lyrics \$\mathbb{N}\$



Your own hand washing routine, based on your favourite song.



A company asking the companies who provide video calling to do something about people touching their faces.





Okay, almost every brand is changing their logo to a social distancing one, but the more brands do this, the more powerful the message and social pressure gets to people who still don't do it.

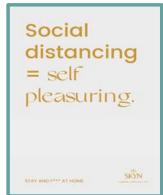


STAY THE FUCK HOME

Social distancing is key to the crisis

INFORMING





Smart copy by SKYN condoms.



Smart move of the students of Miami Ad School, Hamburg.



& a more local example to end with.





LET'S BE ALONE TOGETHER

Finding new ways to strengthen social bonding

Bringing people together

Brands can help during these times of loneliness and uncertainty. They can soften the pain of social isolation by keeping people connected, yet physically apart.

Showing we're all in this together
On the other hand, they can show that we're
all fighting against the same enemy. This
way a feeling of bonding is spread which
can give people the strength to go on.



Podcast on how people are finding new ways to connect



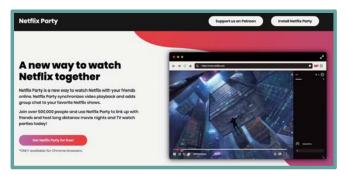


"Together, without fear" #Istayhome



BRINGING PEOPLE TOGETHER

Finding new ways to strengthen social bonding



Netflix hacked social isolation through watching it in sync with friends



Hershey's has leveraged its famous 'Hershey's Kisses' with the message – "Spread love from a distance".



Bpost gives the opportunity to send free cards with pictures to your loved ones.



StuBru opened he biggest online café in the country, including live concerts



Chipotle's virtual lunch parties



SOCIAL COHESION

SHOWING WE'RE ALL IN THIS TOGETHER

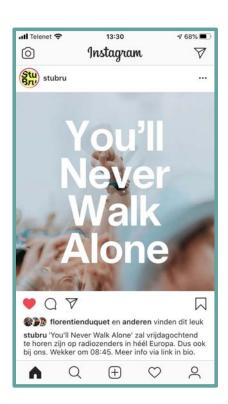


"We'll March Again" - Guinness Message posted after St. Patrick's Day suspensions



"We can't skip hope" - Visit Portugal

It's time to stop. It's time to take a break, for the good of the world. In the meantime, we can dream for the great days to come. We're in this together.



Nothing unites us more than music, 183 radio stations all over the world played the same uplifting song, which connected us all



LET ME ENTERTAIN YOU

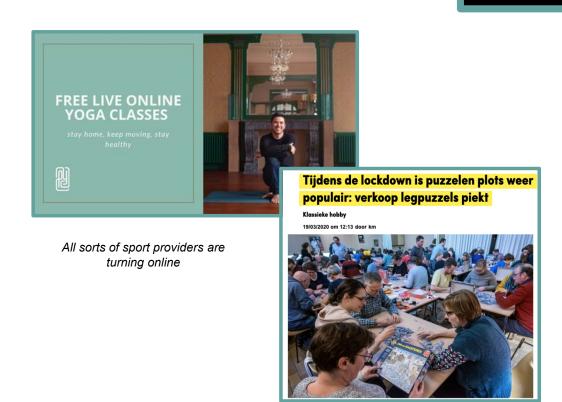
Helping people not getting bored throughout lockdown

LOCKDOWN LEISURE

How do you spend your time when locked inside the whole day? Cooking, puzzling, gaming, online inspired work-outs are just some of the many booming examples for the moment.

As a brand, we can inspire people with different and productive activities, to make the best out of their own lockdown.

Or, just simply keep the people entertained with relatable, funny content.



The turnover of puzzling has become 5 times bigger than before lockdown.



ORGANIZING ACTIVITIES

Fight boredom with new types of leisure

Kompass Klub haalt Charlotte de Witte vanavond naar je

Opmerking plaatsen

LOCKDOWN LEISURE





Youth movement online: inspiring kids to stay active and playful, together in a community.



Organizing online events, like these cloud raves where the entertainment businesses livestream DJ-sets, to keep the party going. How could your brand go virtual?

You can now take virtual tours of the NGV's Kaws and Keith Haring exhibitions



Virtual tours in musea, national parcs, stores,...



INSPIRING PEOPLE AT HOME

LOCKDOWN LEISURE









Proximus shows us your house can be whatever you want it to be, and asks people to share what is is for them.

#NoLimitsAtHome



Konibini makes home great again by letting influencers and celebrities show how they spend their time at home.



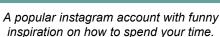
Lonely Planet keeps focusing on the needs of the Traveler, even at home. They want to keep them inspired with an e-book filled with movies, music and books.



LAUGHING IS NOT A CRIME, UNLESS IT'S TONE-DEAF



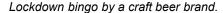














Burger King strikes again!





THE TRUE HEROES OF TODAY

Helping people out in the field

Several companies have been taking great actions throughout the last weeks to really help health care providers.

But of course, it doesn't stop with them. It's also important to empower shopkeepers, garbage collectors, postman and people who keep delivering our food.

The more support, the better. Look for places where your brand could help.

Louis Vuitton Owner Making Free Hand Sanitizer, The Only Luxury Good That Matters Right Now



Decathlon stopt verkoop snorkelmasker Easybreath vanwege corona-crisis





Brugs bedrijf schenkt 5.000 bh's weg om er mondmaskers van te maken: "Uit liefde en bewondering voor onze spoeddiensten"

CORONAVIRUS

Uber Pledges Free Food Delivered To Medical Providers



Tiense suikerfabriek gaat ontsmettingsgel produceren

GOING ONE STEP FURTHER

Helping the people who suffer most from this crisis

THE PEOPLE WE FORGET



Chef-kok doet oproep om wat extra te koken voor mensen uit de buurt

Il est déconseillé de sortir.

Il n'est pas interdit de fuir.

Besoin d'aide?

Appelez le 3919.

noustoutes.org

Être confinée chez soi avec un

While being so caught up with what everyone is going through, we risk forgetting the people stuck in worse situations than ours.

We need to think further than our own problems of boredom





WHERE CAN YOUR BRAND MAKE A CHANGE?



SOCIAL COHESION

LOCKDOWN LEISURE

LACK OF ESSENTIALS







Being meaningful means to keep thinking proactively, trying to innovate and be creative all the time. It is even more important during crucial times like we are living in right now.

These are 5 of our fire starters to keep you going.



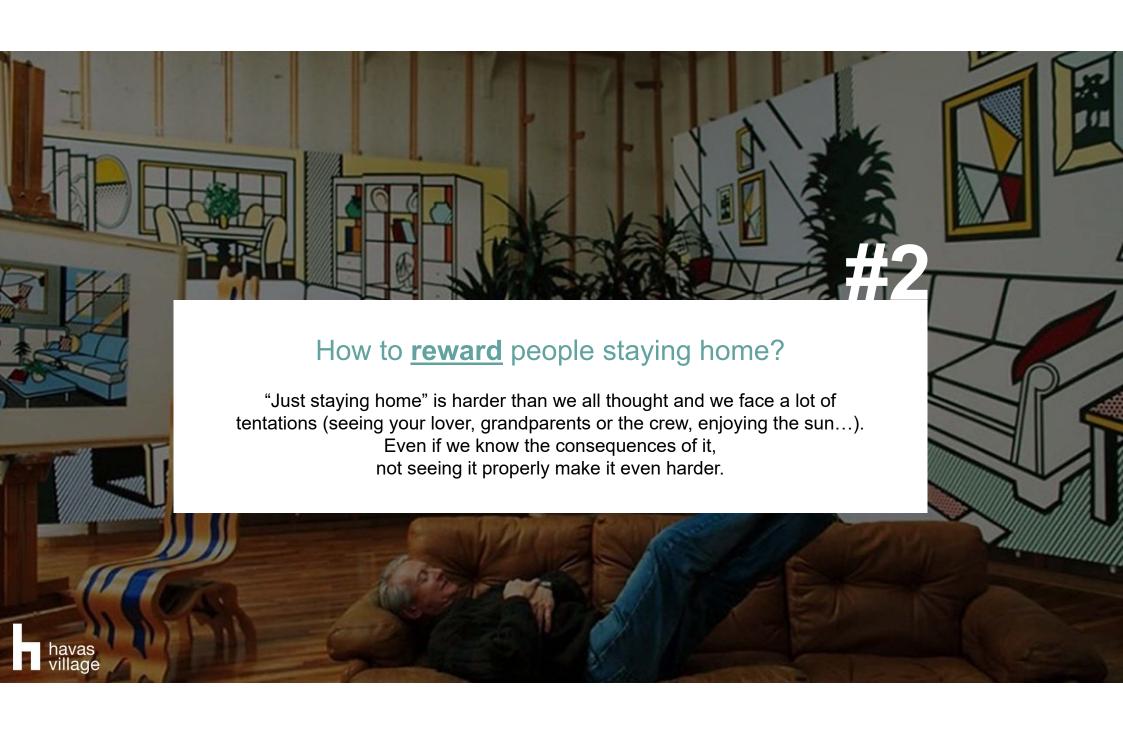


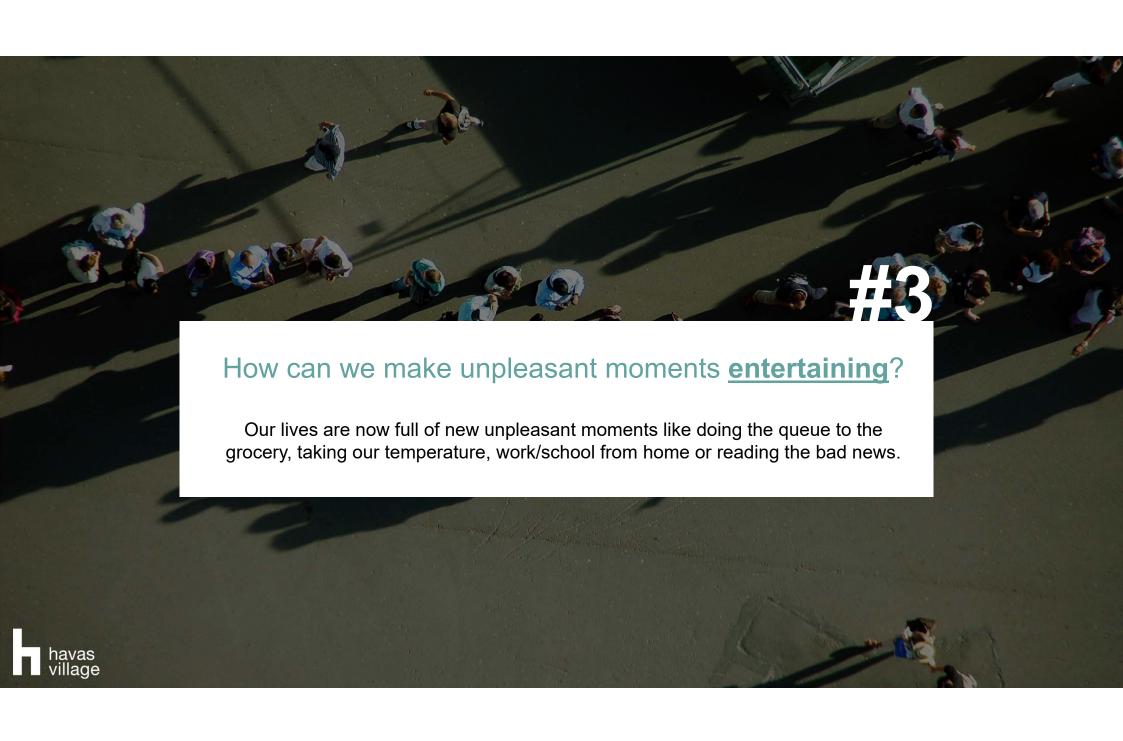
#

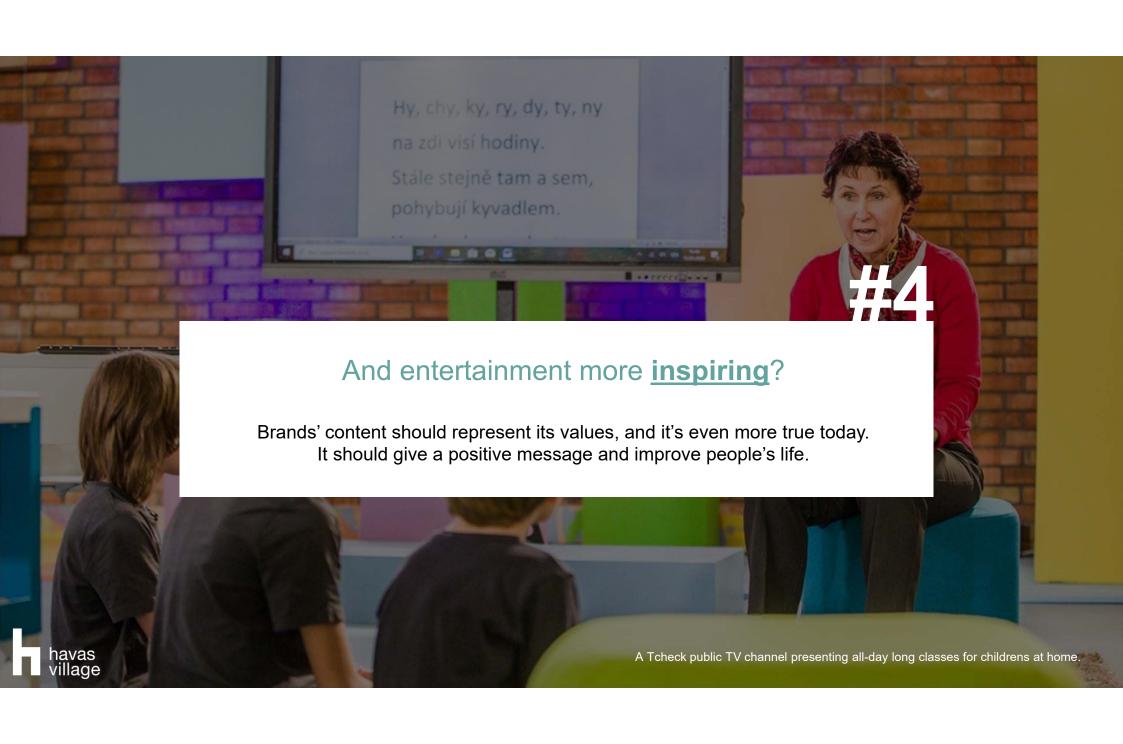
How can we **connect** people?

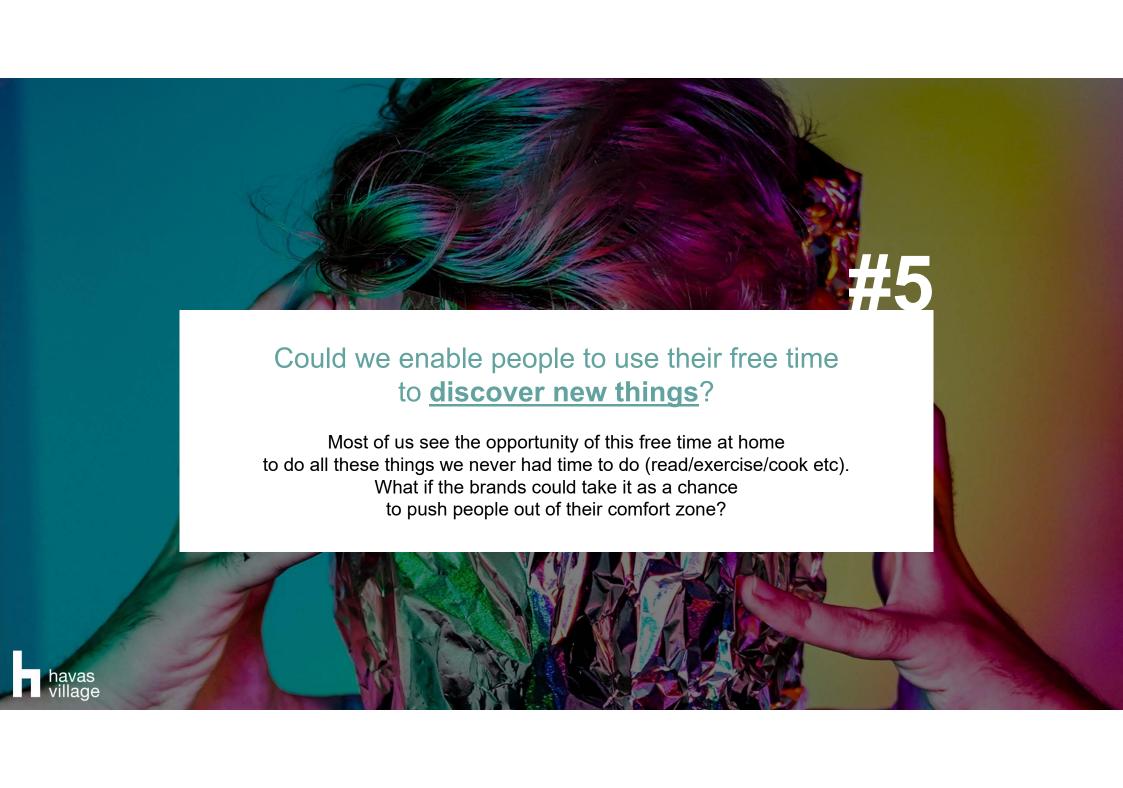
While we are lonely or far from the people we love, we need to stay connected to them and keep a bit of our pre-corona social life. But there will be a point when we're going be fed up with our traditional way to connect (Whatsapp, Messenger, skype...).













THANK YOU

Editorial team in absolutely no order:

Hugo Battistel (Havas Brussels), Diederick Dekeyzer (Havas Media), Flore Dargent (Havas Media), Maaike De Wae (Havas Brussels), Alexia Delattre (Havas Media), Maxime Roosens (Havas Media), Werner Van Reck (Havas Brussels), Ruben Ceuppens (Havas Media), Hugues Rey (Havas Media), Marguerite Quentel (Havas Brussels), Alix Joiret (Havas Media), Vanessa Sanctorum (Havas Media)

01/04/19 Brussels