

# TABLE DES MATIÈRES

Remerciements .....	7
<b>Introduction. Il y a donc des coopératives aux États-Unis</b> .....	9

PREMIÈRE PARTIE  
**ANNÉES 1870-ANNÉES 1890,  
DES ENTREPRISES DÉMOCRATIQUES À L'HEURE DE LA LUTTE  
CONTRE LES MONOPOLES**

Chapitre I <b>Coopérer, aux champs et à la ville</b> .....	21
<b>Saisir les coopératives</b> .....	21
<b>Les composantes coopératives</b> .....	22
Coopératives chez les Granges et les populistes: la lutte contre les intermédiaires .....	24
Laiteries et fromageries coopératives: une solution technique? .....	28
Coopérateurs urbains, démocratie et économie industrielle .....	32
<b>Qui sont les coopérateurs?</b> .....	34
Les ressources des coopérateurs .....	34
• L'appui des organisations antimonopolistes aux coopératives .....	35
• Des coopérateurs bien intégrés économiquement et socialement .....	36
Genre et ethnicité dans les coopératives .....	38
• Libérer les femmes par la coopération? .....	38
• Coopératives et communautés immigrées: homogénéité et cloisonnement .....	40
Où trouver les coopérateurs? .....	42
<b>Diffusion et modernité</b> .....	46
Chapitre II <b>Les langages de la coopération</b> .....	47
<b>La coopération dans l'air du temps</b> .....	47
<b>Les coopératives sont-elles des entreprises?</b> .....	49
Une organisation frontalière .....	50
« Rien qu'une entreprise »: discours de dépolitisation .....	52
<b>Lutte contre les monopoles et nouveau modèle d'entreprise</b> .....	54
Expertise et coordination .....	55
Formuler et diffuser un nouveau modèle d'entreprise .....	57

<b>La définition juridique et ses limites</b> .....	60
S'organiser ? La question de la reconnaissance juridique .....	60
Les problèmes du statut général des entreprises .....	63
Un statut spécifique peu utilisé .....	64
• Le développement des statuts coopératifs aux États-Unis .....	64
• La loi de 1887 dans le Wisconsin .....	66
<b>Deux registres de discours pour une politisation différenciée</b> .....	68
<b>Chapitre III Politiques de la coopérative</b> .....	71
<b>Pour une analyse politique des entreprises au <i>Gilded Age</i></b> .....	71
<b>La persistance de l'entreprise comme corps politique</b> .....	73
Le <i>Gilded Age</i> : la fin de l'entreprise républicaine ? .....	73
Les coopératives, une entreprise « en harmonie avec le gouvernement » .....	75
La question du vote: la « démocratie appliquée à l'organisation industrielle » .....	77
<b>Coopératives et répertoires d'action politique au <i>Gilded Age</i></b> .....	81
Coopératives et politique au sein des mouvements antimonopolistes .....	81
• Les coopératives, combien de divisions ? .....	81
• Économie et politique, quelle séquence ? .....	83
L'entreprise coopérative comme incarnation de revendications politiques: le cas des Granges .....	86
• L'affirmation d'une continuité .....	86
• Coopératives et compagnies de chemin de fer .....	88
• Une imbrication chronologique .....	89
• Contestation des chemins de fer - contestation de la loi, un débat sur la nature de l'entreprise .....	90
• Un Granger à la commission des chemins de fer, quelle vision de l'entreprise ? .....	91
<b>Refuser l'autonomisation de la raison économique</b> .....	95
<b>Chapitre IV Coopératives et capitalisme</b> .....	97
<b>L'usage du capital</b> .....	97
<b>Encadrer les capitalistes</b> .....	99
Domestiquer un capital insaisissable .....	99
L'encadrement de la propriété du capital en pratique .....	101
• Le mode de gouvernance .....	102
• La propriété du capital .....	103
• L'identité des propriétaires et la nature du capital .....	106
• La répartition des profits .....	108
<b>Socialiser le capital</b> .....	111
L'accumulation sans la concentration .....	111
Paradoxes de l'accumulation coopérative .....	114
• Une mise en pratique difficile .....	114
• Une capitalisation faible .....	115
Le refus du crédit et ses limites .....	117
• Un rejet moral et pratique .....	117
• Un refus difficile à mettre en œuvre .....	119
<b>Capitalisme de petits actionnaires, capitalisme sans capitalistes</b> .....	121

SECONDE PARTIE  
ANNÉES 1900-ANNÉES 1930,  
ENTRE INSTITUTION ET CONTESTATIONS

Chapitre V <b>Coopérer au début du xx<sup>e</sup> siècle, un changement d'échelle ?</b> .....	125
<b>Un nouveau paysage coopératif</b> .....	125
<b>Coopératives et tournant consumériste</b> .....	127
Dans le Wisconsin: les formes de la coopération rurale au début du siècle. ....	129
La Right Relationship League, marchands et paysans consommateurs au cœur des évolutions de la distribution. ....	132
• Reprendre des magasins pour lutter contre la grande distribution. ....	132
• Le pouvoir des consommateurs. ....	133
• Centralisation et efficacité. ....	135
Le Co-operative Central Exchange, une coopérative politique contre les chaînes de magasins. ....	137
• La difficile constitution d'une centrale d'achats coopérative. ....	137
• Politique et centralisation, un modèle pour concurrencer les chaînes de magasins. ....	139
<b>La professionnalisation des coopératives agricoles, un changement d'échelle</b> .....	143
Les fédérations coopératives, l'adaptation au « big business ». ....	144
L'appui législatif au changement d'échelle. ....	147
<b>Un écosystème de petites coopératives ethniques</b> .....	149
<b>De petites entreprises démocratiques à la hauteur ?</b> .....	154
 Chapitre VI <b>Coopératives et État</b> .....	 157
<b>Aider les coopératives à aider l'État ?</b> .....	157
<b>Les coopératives comme solution à la « question rurale »</b> .....	159
Les progressistes et la crise des campagnes. ....	160
De la protection à l'éducation. ....	162
De l'enquête à l'organisation. ....	165
• Le comité des affaires publiques: la coopération au cœur des préoccupations réformatrices. ....	165
• La commission des marchés: « La coopération n'advendra pas spontanément ». ....	166
<b>Ce que l'État fait aux coopératives</b> .....	169
Le département des marchés, une institution interventionniste. ....	170
La promotion d'un modèle centralisé, la bureaucratisation des coopératives ? .....	173
L'opposition à l'action publique. ....	175
<b>New Deal et coopératives: le jeu avec les limites de l'intervention publique</b> .....	177
Politiques agricoles, les coopératives comme alternatives à l'action publique ? .....	178
Cités jardins et électrification des campagnes. ....	181
<b>Histoire de l'État, histoire des entreprises</b> .....	186
 Chapitre VII <b>Coopératives dans la Grande Dépression</b> .....	 189
<b>Un modèle institué face à la crise</b> .....	189
<b>Quelles coopératives face à la Grande Dépression ?</b> .....	190
Les filières du lait en crise. ....	190

Une réponse à la crise: Le Wisconsin Co-operative Milk Pool.....	194
• Une réaction contre les coopératives existantes .....	194
• Tentatives de reprise en main par l'État .....	197
<b>Une coopérative en lutte .....</b>	<b>199</b>
1933: Quand une coopérative organise la grève .....	199
Qui sont les grévistes? Mauvais paysans et radicaux .....	201
<b>Que peut une coopérative? .....</b>	<b>206</b>
Le débordement des frontières de la coopération .....	206
• Organisation économique ou organisation politique? .....	206
• La violence comme mode d'action et les coopératives .....	207
• La disqualification des membres du Pool et de leurs alliés .....	210
Le réinvestissement contestataire de la coopérative .....	213
• Une définition en creux .....	213
• Sauver les coopérateurs des coopératives .....	214
• La solidarité avec les coopératives de consommation .....	215
<b>La réactivation du potentiel politique des coopératives .....</b>	<b>216</b>
<b>Chapitre VIII Coopératives et travail .....</b>	<b>219</b>
<b>Jusqu'où peut-on ignorer la question du travail? .....</b>	<b>219</b>
<b>Travailler dans une coopérative dans les années 1930 .....</b>	<b>221</b>
L'expérience du travail .....	223
• Portrait des employés de coopératives .....	223
• Le recrutement .....	225
• Des conditions de travail enviables? .....	227
La multiplication des conflits .....	232
• La reconnaissance des syndicats en pratique .....	232
• Le monopole à l'embauche .....	235
• Emploi coopératif et dévouement à la cause .....	236
<b>Coopératives et droit du travail: une situation de crise .....</b>	<b>238</b>
Agriculteurs, coopératives et législation du travail .....	238
La crise de l'Employment Peace Act .....	240
• Les coopératives à la manoeuvre pour attaquer les droits des travailleurs .....	240
• Oppositions à la loi et division du « mouvement » coopératif .....	245
<b>Politiques du travail et double nature des coopératives .....</b>	<b>247</b>
<b>Conclusion. Un moment coopératif, démocratie et capitalisme aux États-Unis .....</b>	<b>249</b>
<b>Bibliographie.....</b>	<b>253</b>